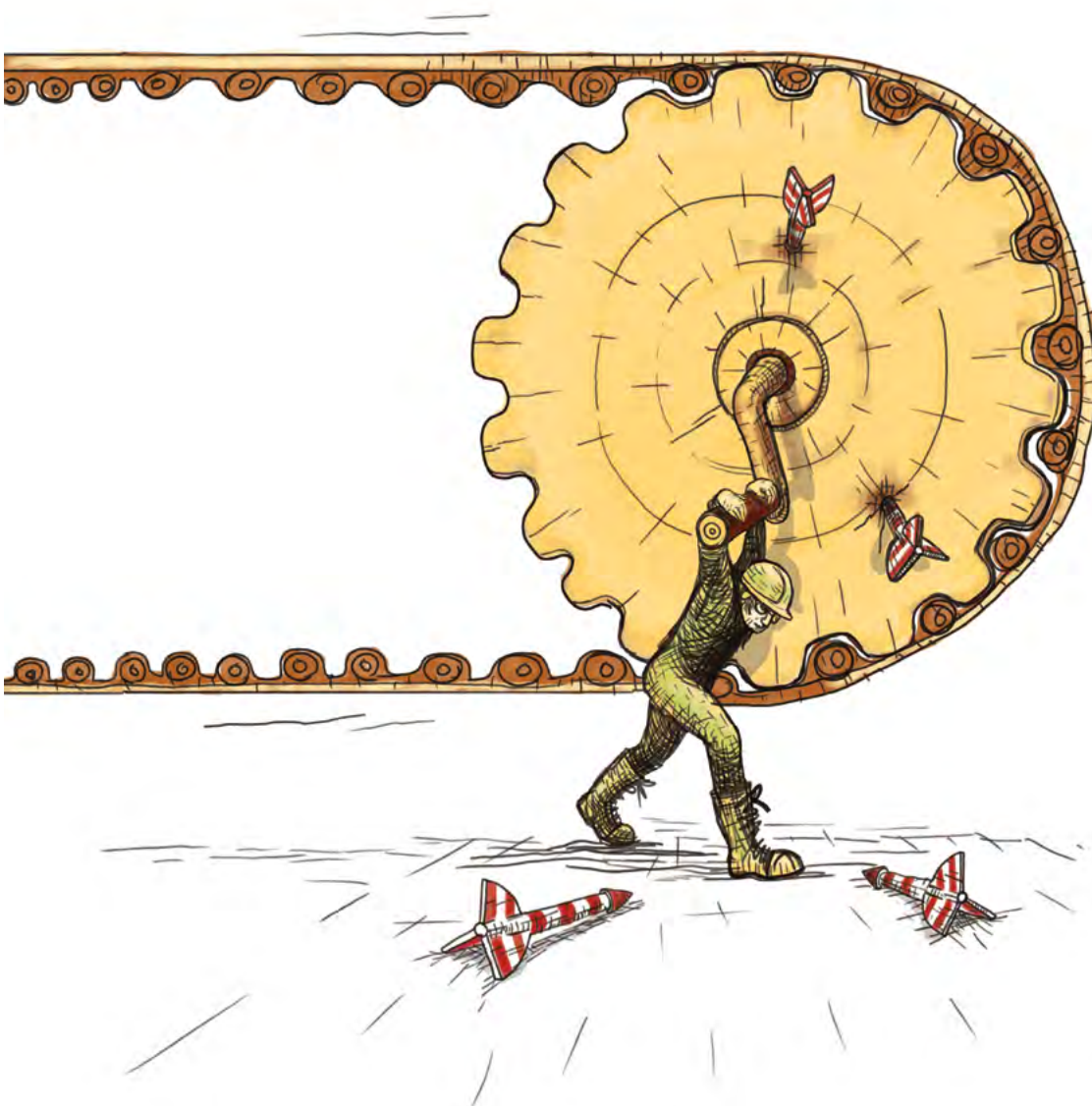


■ رتولید به دشواری سر پا ماند
■ مشکلات تجاری، آواری بر تولید
■ معادن، پیشران اقتصاد اما ناکام از سیاست گذاری
■ تاب آوری صنعت معدن در روزهای پرچالش اقتصاد ایران

تاب آوری صنایع تا کجا؟

جنگ ریسک جدید بنگاه‌های اقتصادی



افتخارات ۱۴۰۴

شرکت فولاد هرمزگان

HORMOZGAN STEEL COMPANY

کسب تندیس
ششمین جشنواره
ملی حاتم

کسب لوح و تندیس
واحد نمونه استانی از
همایش تجلیل از
صنعتگران و
معدنکاران نمونه
استان هرمزگان

کسب تندیس
صادرکننده نمونه
کشوری در بیست
و نهمین دوره آیین
روز ملی صادرات

دریافت لوح تقدیر و
تندیس واحد
صنعتی برتر
جشنواره پژوهش
استان هرمزگان

دریافت سه لوح
تقدیر از
چهاردهمین
جشنواره ملی
بهره‌وری

کسب تندیس و
لوح تقدیر پنجمین
اجلاس و نخستین
دوره جایزه روز
جهانی روابط
عمومی

کسب تندیس سیمین
جایزه ملی تعالی سازمانی

دریافت نشان حامی
مدرسه‌سازی در
گردهمایی تقدیر از
مجموعه‌های
اقتصادی پیشگام
در امر مدرسه‌سازی

دریافت نشان مدیر
ارشد ارتباط گستر در
بیست و یکمین
دوره سمپوزیوم
بین‌المللی
روابط عمومی



روابط عمومی
شرکت فولاد هرمزگان



گهرزمین، گوهر ایران زمین

Goharzamin the Jewel of Iran

GOHARZAMIN



TODAY'S INVESTMENT
a powerful industrial Iran tomorrow

سرمایه گذاری امروز
ایران صنعتی قدرتمند فردا



(سهایی نام)

شرکت معدنی و صنعتی گهرزمین

Goharzamin Mining and Industrial Company

روابط عمومی و امور بین الملل



حرکت برمدار توسعه...

فرصت متمایز سرمایه گذاری در شهرک صنعتی منطقه گل گهر

- بزرگترین شهرک صنعتی غیر دولتی و تخصصی فولاد ایران
- دارای بزرگترین پست برق در بین شهرک های صنعتی ایران
- تامین آب از خط انتقال خلیج فارس به میزان ۲۰۰ لیتر بر ثانیه
- تامین گاز از خط اختصاصی منطقه گل گهر به میزان ۱۲۵ هزار متر مکعب بر ساعت



شرکت توسعه عمران و زیرساخت منطقه گل گهر



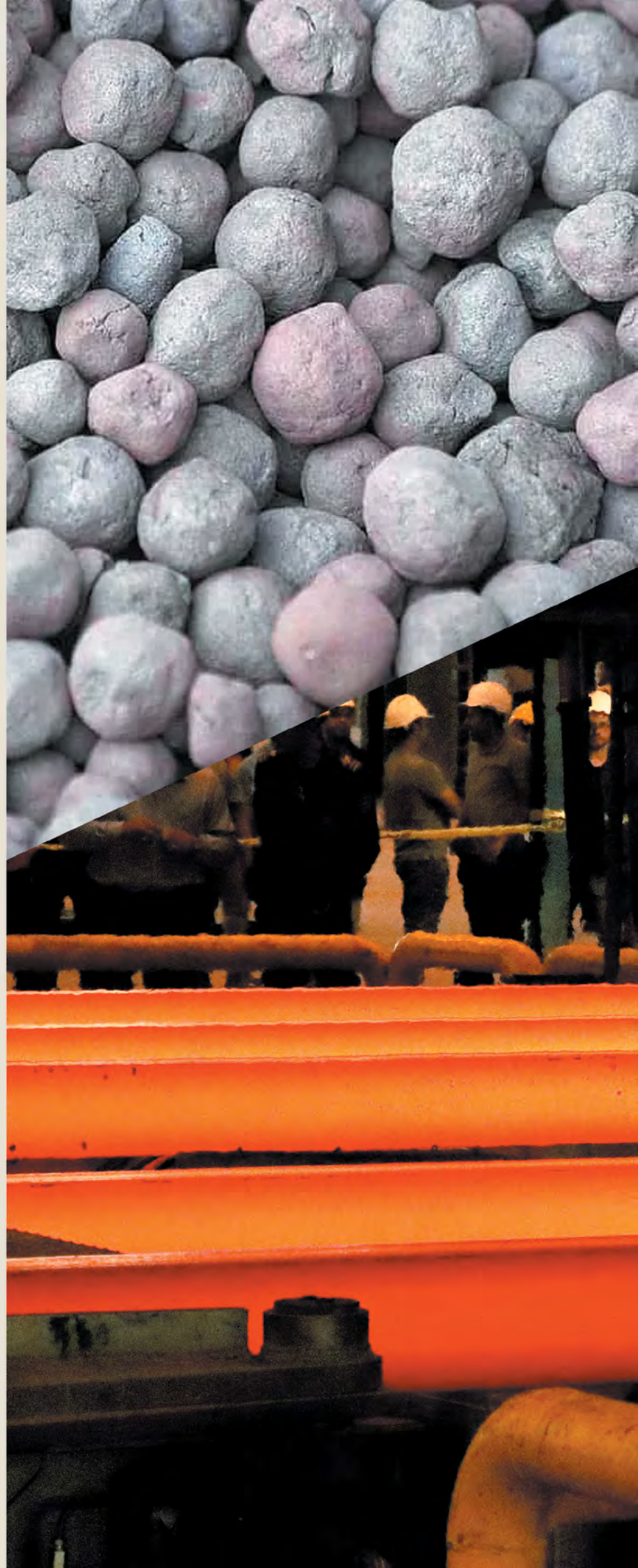
حَفِظَهُ اللهُ
آیت الله العظمیٰ محمد تقی خانزادی

پشتیان ولایت فقیه باشید
تا به مملکت آسیبی نرسد

امام خمینی (ره)



شرکت معدنی و صنعتی گل‌گهر
GOLDOHAR MINING & INDUSTRIAL COMPANY
روابط عمومی و امور بین‌الملل



شرکت فولاد غدیر نی ریز

حرکت پرشتاب
به سوی آینده ای روشن

تولید سالانه

◀ ۸۰۰/۰۰۰ تن آهن اسفنجی

◀ ۸۰۰/۰۰۰ تن شمش فولادی

در آینده نزدیک

۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تن گندله



شرکت فولاد غدیر نی ریز
NGHSCO

روابط عمومی و امور بین الملل

WWW.NGHSCO.COM
info@nghsco.ir



بزرگترین تولیدکننده شمش فولادی ومیلگرد در جنوب شرق کشور

Sirjan Jahan Steel Company



SJS CO

📍 سیرجان ، کیلومتر ۵۰ جاده شیراز

جنب شرکت معدنی و صنعتی گل گهر

☎ 03431257600 | 03441423625

🌐 sjscoir | www.sjsco.ir 🌐



شرکت سیمان فولاد سیرجان (سهایی عامه)
Sirjan Jahan Steel Company

اجرای طرح انتقال آب از دریا

به صنایع استان اصفهان با سرمایه‌گذاری

۳۵ هزار میلیارد تومانی

و مشارکت گروه فولاد مبارکه

#صنعت - مسئولیت پذیر



مدیریت ارتباطات
وبسایت سازمانی
www.msc.ir
@mobarakehsteel-co

سرمایه‌گذاری و نقش کلیدی



تأمین

۶۰۰ تن
ورق فولادی
لوله‌های انتقال



سرمایه‌گذاری

۳۵ هزار میلیارد تومان
با مشارکت عمده فولاد مبارکه



هدف پروژه

تأمین آب پایدار برای
صنایع استان اصفهان

۱۱

مشخصات فنی خط انتقال



۱،۱۰۰ کیلومتر

بازگشایی مسیر و اجرای باند عملیاتی



۸۰۰ کیلومتر

ساخت و اجرای لوله



۷۴۰ کیلومتر

انتقال آب به روش ثقلی



مزایای کلیدی و دستاوردها

تأمین آب برای صنایع بزرگ اصفهان



حفظ محیط زیست



کاهش ۸۰ مگاواتی مصرف برق با حذف
۵ ایستگاه پمپاژ



ایجاد منبع آب پایدار برای صنایع اصفهان



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توسعه باورماست



- 01 کسب عنوان «صادر کننده نمونه ملی» سال ۱۴۰۳
- 02 کسب عنوان «گروه کار نمونه ملی» در سی و ششمین جشنواره ملی امتنان از نخبگان جامعه کار و تولید
- 03 حائز تندیس بلورین از جایزه ملی تعالی سازمانی
- 04 کسب رتبه هفتم گروه شرکت های فلزات آهنی در بین ۱۰۰ شرکت برتر ایران در همایش IMI100
- 05 کسب مدال طلا در جشنواره بین المللی اختراعات نورمبرگ آلمان و جشنواره بین المللی اختراعات رومانی
- 06 ثبت دو اختراع و انتخاب آنها به عنوان طرح های منتخب در جشنواره نوآوری برتر ایرانی دانشگاه شریف
- 07 کسب تندیس «واحد برتر صنعتی» در گروه فلزات اساسی از بیست و دومین جشنواره ملی تولید ملی افتخار ملی
- 08 کسب تندیس زرین از جشنواره ملی صنعت سلامت محور
- 09 دریافت تندیس جایزه ملی فولاد ایران به خاطر اجرای طرح های فناورانه و بومی سازی در زنجیره تولید آهن و فولاد
- 10 کسب تندیس فناوری و نوآوری پیشرو در جشنواره کشوری حمایت از تولید ملی
- 11 دریافت تندیس زرین رضایتمندی در اجلاس ملی رضایتمندی مشتری
- 12 کسب تندیس جایزه ملی مدیریت انرژی
- 13 دریافت عنوان واحد صنعتی نمونه استان و واحد برتر تحقیق و توسعه استان
- 14 دریافت نشان درجه یک اقتصاد مقاومتی جشنواره استانی اقتصاد مقاومتی
- 15 دریافت نشان مسئولیت پذیری اجتماعی از اجلاس سراسری مسئولیت اجتماعی و فرهنگ سازمانی
- 16 دریافت لوح زرین از نهمین جشنواره نوآوری برتر ایرانی

شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.
روابط عمومی و امور بین الملل



DEVELOPMENT is Our Belief

فرصت های سرمایه گذاری در شهرک صنعتی تخصصی گل گهر

GOLGOHAR REGION DEVELOPMENT CONSTRUCTION AND MANAGEMENT COMPANY

- بزرگترین شهرک صنعتی غیر دولتی و تخصصی فولاد ایران
- دارای بزرگترین پست برق اختصاصی در بین شهرک های صنعتی ایران با ظرفیت 200MVA
- تاهمین آب از خط انتقال آب خلیج فارس با ظرفیت ۶۲۵ متر مکعب بر ساعت
- تاهمین پایدار از خط گاز اختصاصی منطقه گل گهر با ظرفیت ۱۲۵۰۰۰ متر مکعب بر ساعت



شرکت توسعه عمران مدیریت منطقه گل گهر



عملکرد درخشان شرکت جهان فولاد سیرجان

در ۸ ماهه نخست سال ۱۴۰۴

حجم کل تولیدات ۲,۹۲۶,۹۷۷ تن جهش ۵۴ درصدی



تولید آهن اسفنجی ۱,۹۶۶,۲۵۱ تن جهش ۱۰۴ درصدی



تولید شمش فولادی ۶۶۴,۹۸۷ تن رشد ۱۱/۵ درصدی



حجم کل فروش ۱,۳۸۹,۴۹۵ تن جهش ۵۷ درصدی



درآمد فروش ۳۲,۰۷۶ میلیارد تومان جهش ۸۲ درصدی



عملکرد آبان ۱۴۰۴

حجم کل تولیدات ۳۹۹,۶۲۲ تن جهش ۸۳ درصدی



حجم فروش محصولات ۲۴۵,۲۷۱ تن جهش ۱۴۰ درصدی



درآمد فروش ۵,۸۰۹ میلیارد تومان جهش ۱۷۹ درصدی



SJSCO

WWW.SJSCO.IR

شرکت جهان فولاد سیرجان (سهامی عام)
Sirjan Jahan Steel Company (SJSCO)



به نام خدا



صاحب امتیاز و مدیر مسئول: آنتیا امیر تیموری

سردبیر: علی امیر تیموری (بر دیا)

مدیر بازرگانی: مهتاب میرزا حسینی ۰۹۱۳۸۴۰۱۶۲۱

طراح جلد: مهران حق شناس

ارتباط با ما

نشانی دفتر مرکزی: تهران

شماره تماس دفتر تهران: ۰۲۱۹۱۳۰۵۹۱۰

نشانی دفتر کرمان: کرمان، بلوار جهاد، کوچه ۴۳

طبقه فوقانی بانک پارسیان

کد پستی کرمان: ۷۶۱۹۸۵۵۱۵۲

تلفن دفتر کرمان: ۰۳۴۹۱۰۱۵۹۱۰

چاپ و صحافی: مهدوی کرمان

راه‌های ارتباطی ماهنامه پیام‌آوران معدن و فولاد

کانال تلگرام: @miningandsteel

وبسایت: Http://miningandsteel.com

پست الکترونیکی: miningandsteel1404@gmail.com



فهرست

■ سرمقاله

تألب‌آوری صنعت معدن در روزهای پرچالش اقتصاد ایران ۱۴

■ روایت تولید

مشکلات تجاری، آواری بر تولید ۱۶
معادن، پیشران اقتصاد اما ناکام از سیاست‌گذاری ۱۸
تولید به دشواری سر پا ماند ۲۰
صنایع در شرایط دشوار ۲۲
پیشنهادهای ۱۰ گانه انجمن فولاد برای شرایط جنگی ۲۳
قیمت نفت ممکن است به ۲۰۰ دلار برسد ۲۴

■ کارنامه

فولاد مبارکه پیشتاز تولید در میانه بحران ۲۶
جهش نرخ گاز، سود فولاد را می‌بلعد ۲۸
صنعت فولاد در تله قیمت‌گذاری گاز ۲۹
چرا اقتصاد مولد قربانی کمبود انرژی است؟ ۳۰
مدیریت استراتژی و تضمین کیفیت موتور محرک تحول سازمانی ۳۱
همسو با استانداردهای بین‌المللی و رویکرد صادراتی ۳۲
مدیریت هدفمند خرید، پشتوانه تولید بدون توقف ۳۳
فناوری محوری جایگزین ماده محوری؛ مسیر آینده ملی مس ۳۴
دانش بنیان هاشم‌ط‌توسعه پایدار صنعت مس ۳۴
گام تازه در توسعه مجتمع مس سرچشمه ۳۵
سنگان؛ قطب جدید زیست‌بوم فناوری و معدن ۳۶
ساخت بزرگترین کارخانه کنسانتره هماتیتی ۳۷
رتبه ۷۹ فولاد سنگان در IMI ۳۷
بزرگترین پروژه ورق فولادی در حال تکمیل ۳۸
تحول استراتژیک ۳۹
بازگشت از مسیر صعود قیمتی ۴۰
روند نزولی تولید ادامه دارد ۴۲
تورم در کمین اقتصاد جهان ۴۴
ذهنیت اقلیم محور ۴۵

تاب آوری صنعت معدن در روزهای پرچالش اقتصاد ایران

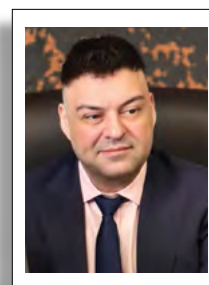
همچنین تغییرات ناگهانی در مقررات تجاری، باعث شده است که برنامه‌ریزی بلندمدت برای بنگاه‌های معدنی و صنعتی دشوار شود. فعالان اقتصادی در چنین فضایی ناچارند بخش قابل توجهی از انرژی و منابع خود را صرف تطبیق با مقررات متغیر کنند؛ امری که در نهایت به کاهش کارایی و افزایش ریسک سرمایه‌گذاری در این حوزه می‌انجامد.

در همین حال، تحولات سیاسی و امنیتی سال جاری نیز فشار مضاعفی بر فضای اقتصادی کشور وارد کرده است. در ماه‌های گذشته شاهد دو مرتبه حمله از سوی رژیم صهیونیستی و ایالات متحده به خاک ایران بوده‌ایم؛ رخدادهایی که طبیعتاً آثار خود را بر فضای تجارت و اقتصاد کشور برجای گذاشته‌اند. در چنین شرایطی، افزایش تنش‌های منطقه‌ای و نظامی به شکل قابل توجهی بر ارتباطات تجاری و اقتصادی با جهان تاثیر گذاشته و در برخی موارد حتی به قطع یا محدود شدن تماس‌های بین‌المللی منجر شده است.

برای بسیاری از شرکت‌ها و فعالان حوزه معدن و صنایع معدنی، این وضعیت به معنای دشوارتر شدن فرآیند صادرات، افزایش هزینه‌های نقل و انتقال مالی، و محدود شدن تعاملات فنی و تجاری با شرکای خارجی بوده است. در نتیجه، صاحبان صنایع و کسب‌وکارها با فشارهای مضاعفی مواجه شده‌اند که بخشی از آن ناشی از شرایط داخلی اقتصاد و بخشی دیگر حاصل تحولات سیاسی و امنیتی در سطح منطقه و جهان است.

با در نظر گرفتن مجموعه این عوامل می‌توان گفت که معادن و صنایع معدنی کشور در مقطع کنونی روزهای چندان آسانی را پشت سر نمی‌گذارند. با این حال، آنچه باعث شده چرخه تولید در این بخش همچنان به حرکت خود ادامه دهد، اتکای این صنایع به مزیت‌های نسبی و منطقه‌ای، وجود ذخایر قابل توجه معدنی در کشور و البته تجربه و توانمندی متخصصان و فعالان این حوزه است.

با وجود این، باید پذیرفت که میزان تاب‌آوری تولید در بخش معدن و صنایع معدنی نیز در حال کاهش است. ادامه شرایط فعلی بدون اصلاح در سیاست‌گذاری‌ها، تامین زیرساخت‌های حیاتی و ایجاد ثبات در مقررات اقتصادی، می‌تواند فشار بیشتری بر این بخش وارد کند. از این رو، ضروری است که سیاست‌گذاران اقتصادی با نگاه واقع‌بینانه‌تری به مسائل این حوزه بنگرند و با ایجاد ثبات در قوانین، حمایت از تولید و رفع موانع ساختاری، زمینه را برای حفظ و تقویت یکی از مهم‌ترین بخش‌های مولد اقتصاد کشور فراهم کنند.



بردیا امیر تیموری
سردبیر

فعالان بخش معدن و صنایع معدنی کشور در طول یک سال گذشته با مجموعه‌ای از چالش‌های جدی و در بعضی موارد کم‌سابقه در مسیر فعالیت‌های تولیدی و تجاری خود روبه‌رو بوده‌اند. بخشی از این مشکلات ریشه در سال‌های گذشته دارد و به مرور زمان تشدید شده است؛ مسائلی که اگرچه بارها از سوی فعالان این حوزه مطرح شده، اما همچنان به‌عنوان گره‌های اساسی پیش روی توسعه بخش معدن باقی مانده‌اند.

از مهم‌ترین این چالش‌ها باید به محدودیت‌های گسترده در تامین انرژی اشاره کرد؛ مسئله‌ای که طی سال‌های اخیر به یکی از اصلی‌ترین دغدغه‌های صنایع بزرگ و به‌ویژه صنایع معدنی و فولادی تبدیل شده است. قطعی‌های مکرر برق و گاز، محدودیت در تامین سوخت و نبود برنامه‌ریزی بلندمدت برای تامین پایدار انرژی، روند تولید در بسیاری از واحدهای معدنی و صنایع وابسته را با اختلال مواجه کرده و هزینه‌های تولید را افزایش داده است. این در حالی است که صنایع معدنی، به‌ویژه در زنجیره فولاد و فلزات اساسی، از جمله صنایع انرژی‌بر محسوب می‌شوند و هرگونه ناپایداری در تامین انرژی می‌تواند مستقیماً بر میزان تولید و بهره‌وری آنها اثرگذار باشد.

در کنار این مسئله، تغییرات پی‌درپی مقررات و دستورالعمل‌ها نیز به یکی دیگر از چالش‌های مهم فعالان این بخش تبدیل شده است. نبود ثبات در سیاست‌گذاری‌های اقتصادی، تغییر مداوم ضوابط صادرات و واردات، صدور بخشنامه‌های متعدد و گاه متناقض، و

روایت تولید

مشکلات تجاری، آواری بر تولید

محسن اسفندیار

فعال تجاری



معادن، پیشران اقتصاد اما ناکام از سیاست گذاری

حسن حسینیقلی

فعال بخش معدن



تولید به دشواری سر پا ماند

آریا صادق نیت حقیقی

تولید کننده آلومینیوم



مشکلات تجاری، آواری بر تولید

فعالان بخش معدن و صنایع معدنی در سالی که پشت سر گذاشتیم با چالش‌های جدی و در مواردی تکراری مواجه بودند. بروز تنش‌های نظامی مهم‌ترین مانع در مسیر تجارت خارجی و حتی داخلی بودند. این مانع مسیر ورود کالاهای مورد نیاز برای تولید را هم با وقفه مواجه کرد. توجه به این نکته ضروری به نظر می‌رسد که تولید و تجارت وابسته به هم هستند، بنابراین اعمال هر نوع محدودیتی در بخش تجارت به منزله توقف تولید خواهد بود. بخش دیگری از مشکلات حاکم بر مسیرهای تجاری کشور نیز تکراری هستند و در طول سالیان گذشته به شکل‌های مختلفی تکرار شده است. به این معنی که تغییر مداوم در قوانین و مقررات وارداتی، مقدم بودن سیاست‌های ارزی بر تجارت، سیاست‌های ناکارآمد ارزی و ... همگی مانع واردات و به دنبال آن تولید بوده‌اند.



محسن اسفندیار
فعال تجاری

صادرات این بخش وجود دارد که در نهایت به عنوان مانع تولید عمل خواهند کرد.

◀ موانع سیاست‌گذاری

سیاست‌گذاری ناکارآمد مهم‌ترین چالش پیش روی واردات تجهیزات بخش معدن و صنایع معدنی هستند. به بیان دقیق‌تر این موانع در مسیر واردات سایر محصولات نیز به چشم می‌خورد و اقتصاد را با مشکل مواجه ساخته است.

متأسفانه باید اقرار کرد که سیاست‌گذاران ما نگاه درستی به تجارت ندارند، چراکه گویی به اهمیت تجارت واقف نیستند. همین نبود نگاه صحیح و تخصصی به بروز تبعیض میان تاجر و تولیدکننده منجر می‌شود. فعالان بخش بازرگانی در طول سالیان گذشته بارها نسبت به این سیاست غلط اعتراض کرده و آسیب‌های ناشی از آن را بر شمرده‌اند. از شهریور ماه ۱۴۰۲، سیاست‌گذار اقدام به اعمال سیاست سهمیه‌بندی واردات و تعیین سهمیه ارزی برای واردکنندگان و تولیدکنندگان کردند. سهمیه‌ها بر اساس عملکرد تجاری سال‌های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ تعیین شد، بر این اساس، ۸۰ درصد مصرف ارزی برای تجارت و ۱۲۰ درصد مصرف ارزی برای تولیدکنندگان در سال‌های مورد بحث به عنوان سهمیه تخصیص یافته به تجارت سال ۱۴۰۲ در نظر گرفته شد. این سیاست در سایه اعمال محدودیت در تامین نیازهای ارزی کشور حاصل و به بروز چالش‌های جدی به خصوص برای تجارت منتهی شد. در سال‌های ۱۴۰۲، ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴

سیاست‌گذار نادیده گرفته می‌شود. این روند اشتباه سیاست‌گذاری در نهایت به زیان تولید کشور است.

واردات ماشین‌آلات معدنی و تجهیزات مورد نیاز در تولید صنایع معدنی در طول سالیان گذشته همواره چالش‌برانگیز بوده است. این محدودیت منجر به قدیمی و فرسوده شدن تجهیزات وارداتی این بخش شده است. در همین حال تشدید شرایط تحریمی حاکم بر اقتصاد ایران، بر محدودیت‌های این بخش افزوده است. در این میان وضع قوانین و مقررات ناکارآمد بر شدت چالش‌های این بخش افزوده است. این محدودیت‌ها و کمبودها در حالی هستند که قدیمی شدن تجهیزات معدنی عملاً بهره‌وری تولید را تحت تأثیر منفی قرار خواهد داد. بر هزینه‌های تولید خواهد افزود. حضور موفق محصولات ایرانی را در بازار رقابت جهانی با مشکل مواجه خواهد کرد.

براساس آمار پیش‌بینی می‌شود ایران ۷ درصد از ذخایر معدنی دنیا را در اختیار داشته باشد. با این وجود از این ظرفیت به درستی بهره گرفته نشده است. تاجاییکه ایران کمتر از یک درصد اشتغال بخش معدن دنیا را در اختیار دارد. این آمار حکایت از توسعه‌نیافتگی زیرساخت‌های معدنی در کشور دارد. با این وجود حرکت در مسیر توسعه ظرفیت‌های معدنی نیازمند برنامه‌ریزی و حرکتی همه‌جانبه است. به این معنی که تولید و تجارت باید هم‌زمان توسعه یابد. با این وجود چالش‌های جدی در مسیر واردات و

واردات یکی از پیش‌نیازهای اصلی برای تداوم تولید است. ایران از ظرفیت‌های غنی معدنی برخوردار است و همین پتانسیل به رشد بخش معدن در کشور منجر شده است. درواقع از ظرفیت‌های معدنی باید به عنوان یکی از پیش‌شرط‌های اصلی در مسیر توسعه معادن نام برد. با این وجود تولید در حوزه معدن و صنایع معدنی همچنان وابسته به واردات است. این نیاز در بخش معدن به تجهیزات و ماشین‌های معدنی اختصاص دارد. در ادامه برای فرآیندهای تغلیظ مواد معدنی نیز نیازمند ورود خطوط تولید به کشور هستیم. با این وجود بروز تنش‌های نظامی و حمله رژیم صهیونیستی و آمریکا به خاک ایران در طول سال ۱۴۰۴، یکی از بزرگ‌ترین موانع پیش روی تجارت کشور بوده است. بدون تردید ثبات پیش‌شرطی ضروری برای تداوم تولید و تجارت خواهد بود و بروز چنین تنش‌های مسیر فعالیت را در بخش‌های مختلف تحت تأثیر منفی قرار خواهد داد. قطع اینترنت بین الملل و نبود امکان برای برقراری تماس با طرف‌های خارجی به اعتبار تجارت ایرانی در سطح بین‌المللی لطمه وارد می‌کند.

◀ توسعه بدون واردات نشدنی است

هرچه فناوری‌های حاکم بر بخش معدن جدیدتر و به‌روزتر باشد، توسعه فعالیت در این حوزه بهبود خواهد یافت. چراکه بهره‌مندی از تکنولوژی‌های نوین به‌منزله تولید با کیفیت حداکثری است. با وجود اهمیت توسعه واردات در تولید و ارتقا صادرات، این مهم از سوی

نیز همچنان همان فرمول مورد انتقاد در تعیین تخصیص‌های ارزی اجرایی می‌شود. سیاست مورد بحث به کوچک شدن مداوم شرکت‌های بازرگانی منجر شد. در همین حال برخی نیز با دریافت پروانه تولید، میزان واردات خود را افزایش دادند، هرچند که این پروانه لزوماً به تولید منجر نمی‌شود و تنها گریزگاهی برای کسب رانت است. توجه به این نکته مهم ضروری به نظر می‌رسد که چالش یاد شده از سیاست‌های نادرست مسئولان عرصه تجاری نشأت می‌گیرد. به علاوه آنکه در کشور ما سیاست‌های ارزی به استراتژی تجاری ارجحیت یافته‌اند.

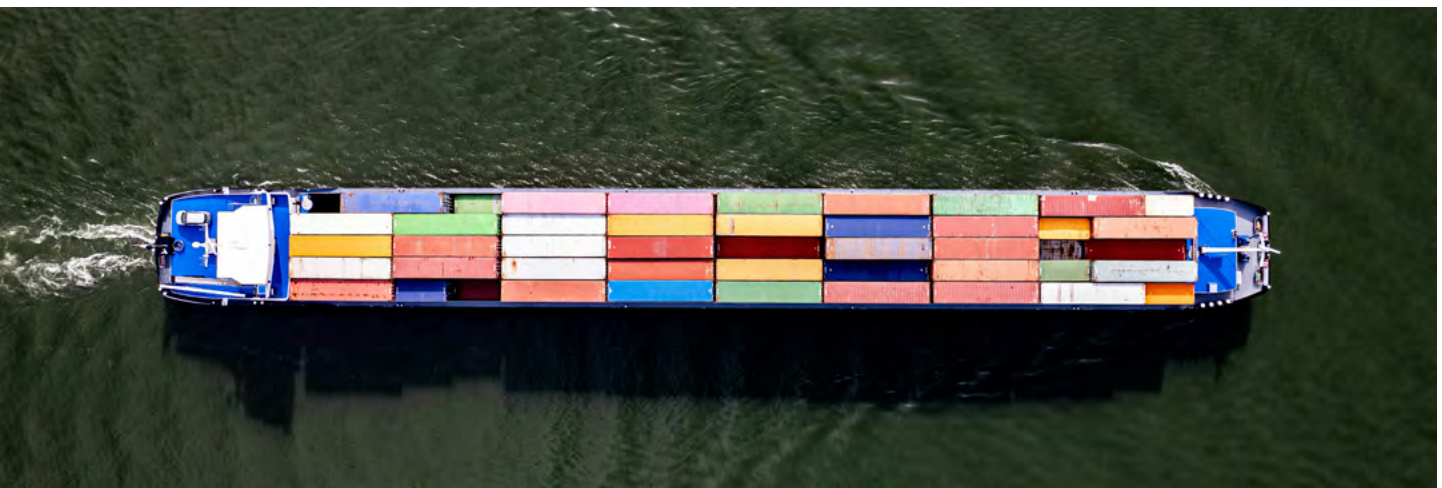
مقررات محدودکننده

تولیدی نیازمند برنامه دقیق است.

تغییرات مستمر چالش ساز هستند

تغییر مستمر در قوانین و مقررات حاکم بر بخش تولید و تجارت، دردسرساز هستند. سال گذشته رویه‌ای تعریف شد و براساس آن اگر بار متقاضی به گمرکات رسیده باشد، درخواست تخصیص برات ثبت می‌کردید. بانک نیز از تاجر اسناد حمل مبنی بر اینکه بار وی به گمرکات رسیده، دریافت می‌کرد. در ادامه تخصیص برات ظرف چند روز صادر می‌شد و به واسطه آن امکان ترخیص بار ظرف چند روز وجود داشت. در ادامه شما خرید ارز را چند ماه بعد انجام می‌دادید. در حال حاضر به‌طور ناگهانی جلوی تخصیص

پس از ادغام تالار اول و دوم در مرکز مبادله ارز و طلا، قیمت نرخ دلار حواله در این بازار به حدود ۱۳۷ هزار تومان افزایش یافته است. متقاضیان نیز در شرایط پرتقاضا برای خرید ارز، دلار را در محدوده قیمتی حدود ۱۴۰ هزار تومانی خریداری می‌کنند. با افزایش قیمت ارز در بازارهای رسمی تامین ارز برای تجار تسهیل شده است. با این وجود همچنان مدت زمان تخصیص ارز به شدت طولانی است. به علاوه آنکه اولویت‌های تخصیص ارز از سوی وزارت صمت هنوز مشخص نیست. بنابراین سیاست‌های این بخش همچنان نیازمند بازنگری جدی هستند. اصلاح سیاست‌های ارزی دولت از منظر صادرات نیز مورد توجه هستند. به این



هر ساله مقررات ناکارآمدی از سوی سیاست‌گذار در مسیر واردات وضع می‌شود. ازجمله مهم‌ترین این مقررات که در سال جاری نیز تداوم داشته باید به سهمیه‌بندی و بهینه‌سازی ارز مورد نیاز واردات اشاره کرد. تعیین سقف ثبت سفارش برای هر محصول (یعنی هر کد تعرفه) به بروز محدودی‌های جدی برای تجار و در روند واردات محصولات مختلف به کشور منجر می‌شود. به خصوص آن که تجار از زمان باز شدن این کد تعرفه‌ها اطلاعی ندارند. در این میان افرادی که از رانت اطلاعاتی برخوردارند امکان ثبت سفارش سریع را می‌یابند. در همین حال مدت زمان مورد نیاز برای تخصیص ارز نیز مشخص نیست، به همین دلیل نیز امکان برنامه‌ریزی برای واردات وجود ندارد. درواقع یک فعال بخش تولید و تجارت عملاً امکان برنامه‌ریزی ندارد، درحالی که فعالیت

برات گرفته شده، درحالی که بسیاری از تجار با تکیه بر همین رویه اقدام به ورود محصولات خود کرده‌اند. درواقع باید این‌طور ادعا کرد که تغییر روال، مقررات و رویه‌های قانونی به بروز مشکلات جدی برای فعالان اقتصادی و صنعتی منجر می‌شود. باز هم باید تاکید کرد تا زمانی که در وزارت صمت این دیدگاه وجود دارد که تاجر دلال است و حمایت به تولید محدود شود، امکان اصلاح شرایط وجود نخواهد داشت. درواقع اصلاح سیاست‌های ارزی از اصلاح نگاه سیاست‌گذار به تاجر یا واردکننده و تاکید بر نقش آن در مسیر تولید آغاز می‌شود.

اصلاح سیاست ارزی و اثرگذاری آن

در ماه‌های اخیر شاهد اصلاح سیاست‌های ارزی دولت و بانک مرکزی و حرکت به سمت تک نرخی شدن ارز بوده‌ایم. در حال حاضر و

معنی که میزان بازگشت ارز توسط صادرکنندگان بهبود یافته است. این بهبود درنهایت به سود تولید و تجارت و اقتصاد کشور تمام خواهد شد.

راهکارهای اجرایی

با توجه به اهمیت واردات در تداوم تولید در بخش‌های مختلف به خصوص معادن و صنایع معدنی و اثرگذاری این بخش در توسعه صنعتی و اقتصادی کشور، از سیاست‌گذار انتظار می‌رود در مسیر کاهش تعرفه و حقوق ورودی دولت روی تجهیزات صنعتی و رفع مشکلات واردات ماشین‌آلات معادن و تجهیزات صنایع معدنی گام بردارد. در همین حال انتظار می‌رود برای شفاف‌سازی قوانین و مقررات، ایجاد هماهنگی بین‌بخشی یعنی تقویت همکاری و هماهنگی بین وزارتخانه‌ها، حمایت از تولید داخلی و ... گام بردایم.

معادن، پشیران اقتصاد اما ناکام از سیاست گذاری

سال ۱۴۰۴ برای بخش معدن و صنایع معدنی سرشار از بحران و چالش بوده است. بخشی از این بحران‌ها از روندهای ساختاری و مدیریتی کشور در طول سالیان گذشته نشأت گرفته است. اعمال محدودیت انرژی، سیاست‌های ناکارآمد ارزی، تغییر هر روزه قوانین و مقررات خارجی و ... همگی مسیر تولید و توسعه را در معادن با چالش مواجه ساخته است. ضعف‌های مدیریتی، محدودیت در اکتشافات، ناکارآمدی در فرآوری و چالش‌های صادراتی، همگی ریشه در سیاست‌گذاری‌های ناکارآمد سال‌های گذشته دارند. در این میان در سال جاری شاهد تشدید تنش نظامی در منطقه خاورمیانه بودیم که به حمله به خاک ایران منتهی شد. این تنش‌ها منطقه را بی‌ثبات کرده و تعاملات تجاری و امنیت اقتصادی کشور را با مشکل مواجه کرده است. با توجه به تعمیق مشکلات در بخش معادن و صنایع معدنی باید تاکید کرد که بازسازی فعالیت در معادن و صنایع معدنی و اصلاحات ساختاری در حوزه معدن، نیازمند برقراری تعامل سازنده با سایر کشورهای دنیا است.



حسن حسینی
فعال بخش معدن

کامل این درآمدها با مشکلات اجرایی و نظارتی مواجه است. بررسی‌های انجام‌شده درباره لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ نشان می‌دهد دولت افزایش قابل توجهی را برای درآمدهای معدنی در نظر گرفته است. بر اساس برآوردهای ارائه‌شده، سرجمع حقوق دولتی معادن در لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ حدود ۷۷۰ هزار میلیارد ریال تعیین شده است؛ رقمی که نسبت به سال قبل حدود ۴۰ درصد افزایش را نشان می‌دهد. این افزایش، یکی از برجسته‌ترین تغییرات بودجه‌ای در حوزه معدن محسوب می‌شود و بیانگر آن است که دولت در سال آینده به شکل جدی‌تری بر درآمدهای ناشی از استخراج و بهره‌برداری معادن تکیه کرده است. این تکیه به واقعیت درآمدزایی معادن همخوانی ندارد و می‌تواند لطمات جدی را به تولید در این بخش وارد کند.

❖ ریسک‌های ساختاری

واحدها در عمل مورد بی‌مهری سیاست‌گذاران قرار می‌گیرند. درواقع گویی به معادن تنها به‌عنوان منبع درآمد برای دولت نگریسته می‌شود. سیاستی که در عمل مانع توسعه معادن است. درواقع جایگاه معادن در ساختار بودجه عمومی کشور، پررنگ‌تر از گذشته شده است. در شرایطی که دولت همزمان با محدودیت‌های درآمدی و کسری بودجه، به دنبال تقویت پایه‌های درآمدی جدید است، معادن به عنوان یکی از حوزه‌های دارای ظرفیت بالا برای تامین منابع، بیش از پیش در کانون توجه قرار گرفته‌اند.

با این حال، تجربه سال‌های گذشته نشان داده افزایش درآمدهای پیش‌بینی‌شده از بخش معدن، همواره با چالش‌هایی همراه است. در درجه نخست آنکه فعالان معدنی نسبت به فشار مالی ناشی از حقوق دولتی و عوارض متعدد انتقاد دارند؛ به‌خصوص آنکه معتقد هستند بیشترین فشار به معادن بخش خصوصی تحمیل می‌شود. در همین حال دولت نیز در وصول

معادن و صنایع وابسته به آن به‌عنوان یکی از بخش‌های پشیران اقتصاد ایران، در سال‌های اخیر مطرح بوده‌اند. فعالیت در حوزه معادن و صنایع وابسته به آن با مجموعه‌ای از فرصت‌ها و چالش‌های ساختاری مواجه بوده است. تولید با اتکا به معادن و صنایع معدنی نقشی کلیدی در تحقق اهداف توسعه صنعتی و رشد صادرات غیرنفتی دارد. با این‌وجود معادن و صنایع معدنی در سال‌های اخیر روزهای دشواری را پشت سر گذاشته‌اند. این صنایع با تکیه بر مزیت‌های انرژی در ایران احداث شده و توسعه یافته‌اند. توسعه بخش معدن به‌منزله ایجاد فرصتی برای توسعه مناطق کم‌برخوردار کشور بوده است. به‌علاوه آنکه در سایه توسعه معادن و صنایع وابسته به آن، موقعیت‌های شغلی متعدد مستقیم و غیرمستقیم بسیاری در کشور ایجاد شده است.

با وجود اهمیت معادن و صنایع معدنی در مسیر توسعه صنعتی و اقتصادی کشور، این

صنایع معدنی در سال ۱۴۰۴ با مجموعه‌ای از ریسک‌های ساختاری مواجه بوده‌اند. از مهم‌ترین این ریسک‌ها باید به اعمال محدودیت در تامین انرژی برق و گاز صنایع در فصول مختلف سال اشاره کرد. واحدهای معدنی و صنایع معدنی در ماه‌های متعددی از سال به دلیل تامین نشدن برق و گاز عملاً تولید خود را متوقف کرده یا بسیار محدود ساخته‌اند. همین موضوع نیز عملاً تولید و تجارت را در این بخش تحت تاثیر منفی قرار خواهد داد. در ادامه از مشکلات زیرساختی در حمل و نقل ریلی و بندری باید به‌عنوان دیگر چالش حاکم بر معادن نام برد.

نوسانات ارزی و سیاست‌های تجاری متغیر از دیگر چالش‌های پیش روی تولیدکنندگان است. به‌خصوص آنکه سیاست‌گذار در سال‌های اخیر واحدهای معدنی و صنایع معدنی صادراتی را موظف به بازگشت ارزان ارز کرده است. در ماه‌های پایانی سال سیاست‌گذار اقدام به اصلاح این سیاست کرد، چنانچه این سیاست در شرایط پس از تنش‌های جنگی نیز ادامه یابد می‌تواند به نفع فعالان بخش تولید و تجارت باشد.

در ادامه از کمبود فناوری‌های روز در استخراج و فرآوری باید به‌عنوان دیگر چالش

پیش روی بخش تولید و تجارت محصولات معدنی و صنایع معدنی نام برد. این محدودیت از یک سو هزینه تولید را ارتقا می‌دهد و از سوی دیگر از بهره‌وری در این بخش خواهد کاست. محدودیت یاد شده در سایه سیاست‌های داخلی‌سازی اجرایی شده و تنها به بروز رانت برای عده ای خاص منجر شده است.

◀ ثبات، پیش‌شرط توسعه

صنایع معدنی ایران با وجود تمام مشکلات مورد بحث همچنان از موتورهای محرک اقتصاد کشور محسوب می‌شوند. فعالیت در این صنعت و صادرات محصولات تولید شده در آن، همواره به‌عنوان یکی از جایگزین‌های اصلی صادرات نفت مطرح بوده است. اگر سیاست‌گذاری‌ها در مسیر ارتقای بهره‌وری و تکمیل زنجیره ارزش قرار گیرند، این بخش می‌تواند علاوه بر تأمین نیاز داخلی، سهم خود در صادرات غیرنفتی را به‌طور قابل‌توجهی افزایش دهد. هرچند نباید فراموش کرد که تحقق این هدف نیازمند جذب سرمایه قابل توجه و مشارکت طرف‌های خارجی است. خواسته‌ای که در سایه ثبات و آرامش

◀ تنش نظامی مانع تولید

بروز تنش در منطقه خاورمیانه یکی از مهم‌ترین چالش‌هایی است که تولید و تجارت را در منطقه خاورمیانه در ماه‌های اخیر تحت تاثیر منفی قرار داده است. اعمال محدودیت در مسیرهای تجاری اعم از واردات و صادرات، فعالیت در بخش معدن و صنایع معدنی را هم متاثر کرده است. بنابراین از بروز تنش در منطقه خاورمیانه و حمله نظامی به خاک ایران باید به‌عنوان دیگر ریسک حاکم بر تولید و تجارت معادن نام برد. بدون تردید در سایه تنش نظامی عملاً مسیر واردات و صادرات محدود می‌شود. این محدودیت هزینه‌های انتقال و جابجایی بار را افزایش خواهد داد و درنهایت به زیان اقتصاد تمام خواهد شد.



سال ۱۴۰۴ از منظر واحدهای آلومینیومی

تولید به دشواری سر پا ماند

نگاه کلی به آمارها و شاخصه‌های تولیدی حکایت از آن دارد که صنایع در طول یک سال اخیر روزهای خوبی را پشت سر نگذرانده‌اند. در میان صنایع مختلف، واحدهای معدنی، صنایع معدنی و فلزی به سبب وابستگی جدی که به انرژی دارند، با محدودیت جدی تری مواجه بوده‌اند. این صنایع در طول یک سال اخیر از تولید خود کاسته‌اند و هزینه‌های تولید آن‌ها به شدت افزایش یافته است. اما سرمایه در گردش کافی ندارند و سهم تسهیلات بانکی اختصاص یافته به آن‌ها نیز افزایش نیافته است. در این میان سیاست‌های ناکارآمد ارزی از دیگر موانع پیش روی فعالان بخش تولید در صنایع معدنی است. این دست استراتژی‌های ناکارآمد از یکسو واردات را دشوار، زمان‌بر و هزینه‌بر کرده از سوی دیگر نیز از صرفه اقتصادی صادرات کاسته است؛ بنابراین بازنگری در سیاست‌های ارزی و تجاری اشتباه و بازنگری در آن ضروری به نظر می‌رسد.



آریا صادق‌نیت حقیقی
تولیدکننده آلومینیوم

◀ مشکلات در سالی که پشت سر گذاشتیم

در طول یک سال گذشته صنایع با چالش‌های جدی در روند تولید و فعالیت خود مواجه بودند. در میان صنایع مختلف واحدهای فعال در بخش معدن، صنایع معدنی و فلزی با مشکلات بیشتری در روند تولید و فعالیت خود مواجه بودند. این مشکلات و کاستی‌ها از آنجا نشأت می‌گیرد که واحدهای یاد شده وابستگی جدی به انرژی دارند. بنابراین با بروز محدودیت در تامین انرژی طی ماه‌های گذشته، تداوم فعالیت در صنایع معدنی و فلزی با مشکلات جدی مواجه شده است.

سیاست‌های ارزی از دیگر شاخصه‌های موثر بر عملکرد واحدهای معدنی و صنایع معدنی در طول ماه‌های گذشته بوده است. از آنجاکه واحدهای معدنی برای تولید نیازمند واردات هستند و هم‌زمان بخش قابل توجهی از تولیدات خود را روانه بازارهای جهانی می‌کنند، سیاست‌های ارزی تاثیر بسزایی بر عملکرد این صنایع دارد. در این میان سیاست‌های ارزی ناکارآمد به چالشی جدی در روند فعالیت‌های حوزه معدن و صنایع معدنی بدل شده است. این ناکارآمدی از آنجا

شده تمام تلاش خود را به کار بستند تا تولیدشان را ادامه دهند.

روند رو به رشد قیمت انرژی آن‌هم در شرایطی که محدودیت‌های جدی در روند تامین آن برای تولیدکنندگان وجود داشت، به زیان صنایع تمام شد. در این میان بسیاری از واحدها ناچار بودند از ظرفیت تولید خود بکاهند. در همین حال بسیاری از

نشأت گرفته که سیاست‌گذار به دنبال کنترل دستوری قیمت ارز بوده است، سیاستی که تاکنون نه‌تنها نتیجه‌بخش نبوده بلکه به بروز چالش‌های جدی بدل شده است. به این معنی که تامین ارز برای واردات به شدت دشوار و زمان‌بر بوده است. در همین حال تولیدکنندگان نیز موظف بوده‌اند ارز حاصل از صادرات خود را با قیمت بسیار ارزان به کشور بازگردانند. الزام به پیمان‌سپاری ارزان ارز مانع از صادرات شده است. در همین حال بخشی از صادرات از مبادی غیررسمی انجام شده است. به این ترتیب از میزان ارزآوری برای کشور کاسته شده است.

در ماه‌های پایانی سال، سیاست‌گذار اقدام به اصلاح سیاست‌های ارزی کرد. این تلاش اثرات مثبتی را بر روند تجارت به همراه داشت، هرچند اثربخشی جدی این اصلاح در گرو تداوم اجرای آن است. از مجموع موارد یاد شده باید این‌طور نتیجه گرفت که فعالان بخش معدن و صنایع معدنی در طول سالی که پشت سر گذاشتیم با چالش‌های جدی در روند فعالیت خود مواجه بودند و همین موضوع نیز از تاب‌آوری تولید آن‌ها کاست، با این‌وجود واحدهای یاد



صنایع ناچار شدند تولید خود را به شیفت‌های تعطیلی یا شب منتقل کنند، همین انتقال نیز عملاً هزینه‌های تولید را به شدت افزایش داده است.

در این میان تامین سرمایه در گردش صنایع نیز به سبب شرایط تورمی بسیار دشوار شد و تولید در این صنایع را با مشکلات جدی مواجه کرد. درواقع نیاز صنایع به سرمایه در گردش به شدت افزایش یافت؛ با این وجود تسهیلات تخصیص یافته به صنایع نه تنها افزایش نیافت بلکه به مراتب کم‌تر هم شد.

◀ صادرات رونق نمی‌گیرد

در حالت کلی انتظار می‌رفت رکود داخلی و کاهش ارزش پول ملی به رونق صادرات به خصوص توسط واحدهای معدنی و صنایع معدنی منجر شود. اما در سایه سیاست‌های ارزی ناکارآمد که پیش‌تر به آن اشاره شد، عملاً فضای مورد بحث به رونق صادرات منتهی نشد. به این ترتیب سیاست‌های ناکارآمد مانع سودآوری صنایع بوده است.

در ماه‌های گذشته کشور با شرایط نه جنگ و نه صلح مواجه بوده است. اما دو مرتبه شاهد حمله خارجی به کشور بوده‌ایم. بسیاری از صنایع در ماه‌های گذشته تلاش کرده‌اند تاب‌آوری خود را در شرایط تنش‌زا حفظ کنند. به خصوص آنکه تداوم تولید

به‌منزله حفظ موقعیت‌های شغلی است. تداوم تولید یعنی به گردش درآمدن چرخ اقتصاد کشور. در این میان تداوم تولید در صنایع یکی از پایه‌های اصلی حفظ امنیت اقتصادی و اجتماعی کشور است. بنابراین حفظ امنیت اقتصادی با حفظ تولید و اشتغال ضروری است.

◀ آسیب‌پذیری صنعت آلومینیوم

در میان صنایع معدنی و فلزی صنعت آلومینیوم از شرایط متمایز و ویژه‌ای برخوردار است. توسعه در صنایع فولاد و مس با تکیه بر مزیت‌های معدنی محقق شده است. اما صنعت آلومینیوم در کشور ما با تکیه بر مزیت انرژی توسعه یافته است. در این میان با توجه به بروز محدودیت در تامین انرژی کشور و همچنین روند به رشد قیمت آن، عملاً این مزیت از دسترس خارج شده است. با این وجود آلومینیوم فلزی استراتژیک است و تولید آن برای کشور ضروری است. آلومینیوم در صنایع مختلفی از جمله صنعت ساختمان، خودروسازی، لوازم خانگی، بسته‌بندی، برق، صنایع نظامی و هسته‌ای و مخابراتی کاربرد دارد. بنابراین صنعت آلومینیوم همواره در راس پیکان تحریم‌های بین‌المللی بوده است. به این ترتیب ما هم باید نگاه ویژه‌ای به صنعت آلومینیوم داشته باشیم.

توجه به این نکته ضروری به‌نظر

می‌رسد که بخش اصلی مواد اولیه تولید در صنعت آلومینیوم با تکیه بر واردات تامین می‌شود. با توجه به اهمیت این صنعت استراتژیک، انتظار می‌رود مسیر واردات برای آن تسهیل شود. در سالی که پشت سر گذاشتیم مسیر واردات مواد اولیه مورد نیاز تولید شمش آلومینیوم چندان هموار نبود. با این وجود تولیدکنندگان در واحدهای ذوب توانستند فعالیت خود را پابرجا نگه دارند.

ناترازی انرژی برای صنعت آلومینیوم بسیار چالش‌ساز است. چنانچه برق مورد نیاز واحدهای آلومینیومی تنها برای چند ساعت هم قطع شود، عملاً تولید در این صنعت با محدودیت جدی مواجه خواهد شد. بازگشت دوباره این صنایع به مدار تولید بسیار زمان‌بر و هزینه‌بر است. بنابراین تامین مداوم انرژی این صنایع به شدت اهمیت دارد. در ادامه واحدهای پایین‌دستی نیز با مشکلات جدی در روند فعالیت خود مواجه هستند. این صنایع از یک‌سو مواد اولیه خود را با قیمت بالا خریداری می‌کنند. از سوی دیگر ناچارند محصولات صادراتی خود را با احتساب ارز ارزان به کشور بازگردانند، همین موضوع نیز لطمات جدی و غیرقابل جبرانی را به فعالیت تولیدی آن‌ها تحمیل می‌کند، بنابراین بازنگری در سیاست‌های حاکم بر این صنایع ضروری است.



کارنامه معادن و صنایع معدنی در سالی که گذشت

صنایع در شرایط دشوار

معادن و صنایع معدنی یکی از ارکان اساسی اقتصاد ایران هستند. اقتصاد ما با تکیه بر بهره‌مندی از مزیت‌های معدنی و منطقه‌ای احداث شده و توسعه یافته است، با این وجود موانع جدی در مسیر تولید و تجارت این بخش به چشم می‌خورد. تنش‌های نظامی در حال حاضر به بزرگ‌ترین مانع در مسیر تولید و تجارت بدل شده‌اند. در این میان بازنگری در سیاست‌های حاکم بر بخش معدن و صنایع معدنی با هدف بازگشت به مسیر صحیح ضروری است.

شمس‌الدین حشمت‌زاد
نویسنده پیام‌آوران معدن و فولاد

۳۸ میلیون و ۵۳۲ هزار و ۷۵۷ تن انواع محصولات بخش معدن و صنایع معدنی به ارزش ۷ میلیارد و ۱۰۷ میلیون دلار صادر شد. این رقم در مدت مشابه سال گذشته، ۳۱ میلیون و ۷۴ هزار و ۵۷۱ تن به ارزش ۶ میلیارد و ۴۷۸ میلیون دلار بود. مقایسه آمار مذکور، حاکی از افزایش حدود ۲۴ درصدی «تنناژ» و افزایش ۱۰ درصدی «ارزش» صادرات است.

بیشترین صادرات نیمه نخست ۱۴۰۴ مربوط به زنجیره تولید ۳ محصول شامل فولاد، آلومینیوم و مس به میزان ۲۳ میلیون و ۲۰ هزار و ۸۸۲ تن و ارزش ۵ میلیارد و ۴۶۵ میلیون دلار بود که در مقایسه با صادرات مدت مشابه سال گذشته (۱۵ میلیون و ۸۵۵ هزار و ۳۹۷ تن به ارزش ۴ میلیارد و ۸۸۲ میلیون دلار)، از نظر وزنی و ارزشی به ترتیب ۴۵ و ۱۲ درصد رشد داشت.

طبق گزارش مذکور، سهم صادرات زنجیره معدن و صنایع معدنی از کل صادرات کشور طی ۶ ماهه نخست امسال، از نظر وزنی و ارزشی به ترتیب ۱۶ و ۹ درصد افزایش یافت. آمار یاد شده حکایت از آن دارد که تولید و تجارت بخش معدن و صنایع معدنی در روزهای دشوار نیز ادامه دارد، هرچند این تداوم به‌منزله کاهش مداوم تاب‌آوری خواهد بود و بازنگری در سیاست‌های حاکم بر این بخش ضروری به نظر می‌رسد.

دولت چهاردهم اقدام به اصلاح سیاست‌های ارزی کرد. این اصلاح نرخ بازگشت ارز را برای صادرکنندگان به صافه کرد. با این وجود همچنان چالش‌های جدی در مسیر تجارت به چشم می‌خورد.

بروز جنگ و تنش نظامی در منطقه یکی از بزرگ‌ترین چالش‌هایی بوده که در طول یک سال اخیر عملکرد کسب و کارها را در بخش‌های مختلف تحت تاثیر منفی قرار داده است. در این میان فعالان بخش معدن و صنایع معدنی نیز از این تنش‌های نظامی متاثر شده‌اند. جنگ به‌منزله قطع تماس‌های بین‌المللی است. در همین حال جریان واردات و صادرات را با وقفه جدی مواجه خواهد کرد. این وقفه در حالی است که تولید حتی در معادن و صنایع معدنی نیز مستلزم واردات است. به‌علاوه آنکه بسیاری از صنایع معدنی با هدف صادرات و فروش محصولاتشان به بازار جهانی احداث شده و توسعه یافته‌اند.

در ادامه باید خاطر نشان کرد که مسیر یاد شده به‌منزله توقف جذب سرمایه در بخش معدن و صنایع معدنی است. این دست مشکلات آسیب‌پذیری تولید و تجارت را در این بخش افزایش خواهد داد. در همین حال مامع توسعه خواهد بود.

براساس آمار منتشر شده توسط ایمیدرو از ابتدای فروردین تا پایان شهریور امسال،

بررسی آمار دوره‌ای تولید و تجارت در سال ۱۴۰۴، حکایت از روند رو به رشد تولید و همچنین صادرات در اغلب بخش‌های معدنی و صنایع معدنی دارد. با وجود ارتقا سطح تولید و تجارت در حوزه معدن و صنایع وابسته به آن، حال فعالان این بخش مساعد نیست. فعالان حوزه معدن و صنایع معدنی در این سال با کمبود و محدودیت در تامین انرژی شامل برق و گاز مواجه خواهند شد. در همین حال برای تامین سوخت نیز با چالش جدی مواجه بوده‌اند.

چالش‌های حاکم بر حوزه تولید و تجارت به تامین نشدن سوخت محدود نمی‌شود، بلکه فعالان صنعتی با تغییر مستمر و هر روزه قوانین و مقررات نیز درگیر هستند. نبود ثبات رویه عملاً عملکرد فعالان بخش تولید و تجارت را به شکل منفی متاثر کرده است. در چنین فضایی فعالان عرصه تولید و تجارت نمی‌توانند برای آینده خود برنامه‌ریزی داشته باشند و همین موضوع نیز مانع از بهره‌وری عملکردی آن‌ها خواهد شد.

در این میان سیاست‌های ناکارآمد ارزی از دیگر چالش‌هایی هستند که تولید را در حوزه معادن و صنایع معدنی متاثر ساخته است. درواقع صنایع معدنی از یک‌سو در واردات با چالش و کمبود مواجه هستند. از سوی دیگر نیز صادرات با الزام به ارزان‌فروشی ارز نیز برای آن‌ها به صافه نبود. در ماه‌های پایانی سال

انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران پیشنهاد داد

پیشنهادهای ۱۰ گانه انجمن فولاد برای شرایط جنگی

انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران در نامه‌ای خطاب به وزیر صنعت، معدن و تجارت، با ارائه ۱۰ پیشنهاد خواستار حمایت از فولادسازان در شرایط جنگی فعلی شد. انجمن فولاد در این نامه آورده است که کاهش و توقف تولید تعدادی از کارخانجات فولادی در شرایط جنگی موجود از یک طرف و پرداخت‌های پایان سال به کارکنان و تامین کنندگان از طرف دیگر در کنار کاهش تقاضا، واحدهای فولادی را با کمبود نقدینگی و بحران مالی مواجه ساخته است.

۳- تأییدیه سهم کارفرما در حق بیمه تامین اجتماعی کارگران توسط دولت
۴- تمدید ۳ ماهه مهلت رفع تعهدات ارزی صادراتی تولیدکنندگان
۵- تسریع در استرداد مالیات بر ارزش افزوده صادرات تولیدکنندگان
۵- استمهال اقساط سررسید شده تسهیلات بانکی واحدهای تولیدی به مدت ۴ ماه
۶- ترخیص فوری کالاهای مورد نیاز خطوط تولید و طرح‌های توسعه از گمرکات کشور
۷- فراهم شدن امکان خرید نقدی و اعتباری محصولات فولادی توسط شرکت‌های بازرگانی و تجار از رینگ داخلی بورس کالا به منظور تحریک تقاضا، جلوگیری از انباشت محصول و تزریق سریع نقدینگی به کارخانجات تولیدی

انجمن فولاد برای عبور از این بحران و حمایت از تولیدکنندگان فولاد، ۱۰ پیشنهاد به شرح زیر به وزیر صمت ارائه کرده است: کاهش و توقف تولید تعدادی از کارخانجات فولادسازی در اثر شرایط جنگی موجود از یک طرف و پرداخت‌های پایان سال به کارکنان و تامین کنندگان از طرف دیگر در کنار کاهش تقاضا در این شرایط سخت، واحدهای تولیدی را با کمبود نقدینگی و بحران مالی مواجه ساخته است؛ لذا به منظور مساعدت به تولیدکنندگان و ایجاد بستر مناسب برای عبور از این بحران، چند پیشنهاد به شرح زیر است.
۱- تعویق حداقل ۳ ماهه وصول مطالبات مالیاتی
۲- تعویق حداقل ۳ ماهه وصول قبوض برق و گاز

۸- تسریع در وصول و کارسازی اعتبارات اسنادی (LC) گشایش یافته توسط بانک‌های عامل که توقف آنها موجب بلوکه شدن منابع تولیدکنندگان گردیده است.
۹- نظارت مستمر و برخورد با تولیدکنندگان انحصاری مواد اولیه خاص در فرآیند فولادسازی (نظیر الکترودها و فروآلیاژها) که به دلیل محدودیت واردات و فقدان رقبای خارجی، از تأمین به موقع یا پایبندی به تعهدات خود امتناع می‌ورزند و الزام این شرکت‌ها به تأمین مواد اولیه کارخانجات از طریق «فروش اعتباری» جهت تضمین تداوم تولید
۱۰- معافیت موقت شرکت‌های تولیدی از الزام عرضه در بورس کالا تا شرکت‌ها بتوانند از همه طرق موجود محصول خود را فروخته و تامین نقدینگی نمایند.

هشدار تکان دهنده مجمع جهانی اقتصاد

قیمت نفت ممکن است به ۲۰۰ دلار برسد



مجمع جهانی اقتصاد نسبت به بروز یک بحران نفتی احتمالی هشدار داده است که می‌تواند فراتر از بحران سال ۲۰۰۸ باشد و اقتصاد جهانی را با رکود توری مواجه سازد. «علی الحازمی»، کارشناس اقتصاد بین‌الملل، با اشاره به تنش‌های ژئوپلیتیکی در خاورمیانه و خطر اختلال در تنگه هرمز، پیش‌بینی کرد که قیمت نفت ممکن است به ۱۵۰ تا ۲۰۰ دلار در هر بشکه برسد؛ موضوعی که نه تنها هزینه‌های تولید و تورم را جهش می‌دهد، بلکه بانک‌های مرکزی جهان را در تنگنای تصمیم‌گیری میان کنترل تورم و حمایت از رشد اقتصادی قرار می‌دهد.

حالی‌که قیمت نفت افزایش شدیدی داشته است. این تغییرات بازتابی از تغییر جهت‌گیری سرمایه‌گذاران در میان تنش‌های اقتصادی و سیاسی است. قراردادهای آینده طلا با ۱.۹۸ درصد کاهش به ۵۰۲۴.۱۶ دلار در هر اونس رسید. همزمان، قراردادهای نقدی طلا با ۱.۱۷ درصد کاهش به ۵۰۲۰.۰۱ دلار در هر اونس رسیدند. قیمت نقره نیز کاهش یافت، به طوری که قراردادهای آینده نقره با ۵.۲۵ درصد کاهش در سطح ۸۰.۶۴۵ دلار در هر اونس بسته شدند.

الحازمی توضیح داد که قیمت نفت خام با ۳.۷۴ درصد افزایش به ۹۹.۳۱ دلار در هر بشکه رسید. قراردادهای آینده نفت برنت نیز با ۳.۱۸ درصد افزایش به ۱۰۳.۸۵۸ دلار در هر بشکه صعود کردند. در همین حال، شاخص دلار آمریکا با ۰.۷۵ درصد افزایش در برابر سبدهی از ارزهای خارجی به ۱۰۰.۵۰ واحد رسید.

ضرورت هوشمندی سرمایه‌گذاران در تنش

وی گفت: این تغییرات در بازارها نشان‌دهنده نیاز به راهبردهای معاملاتی یکپارچه و سنجیده است، به ویژه در شرایط تنش‌های اقتصادی و سیاسی. سرمایه‌گذاران باید همواره از آخرین تحولات آگاه باشند و تصمیمات سنجیده‌ای برای دستیابی به بهترین نتایج اتخاذ کنند.

این کارشناس عربستانی اقتصاد بین‌الملل، صدور معافیت ۳۰ روزه از سوی آمریکا را که به کشورها اجازه می‌دهد نفت و فرآورده‌های نفتی روسیه را که دریا مانده و مشمول تحریم‌ها هستند، خریداری کنند، با هدف آرام کردن بازارهای انرژی که تحت تاثیر جنگ علیه ایران قرار گرفته‌اند، دانست.

به گفته وی، جزئیات حاکی از آن است که این معافیت اجازه می‌دهد نفت خام روسیه و فرآورده‌های نفتی بارگیری شده روی نفتکش‌ها از ۱۲ مارس تا نیمه‌شب ۱۱ آوریل به وقت واشنگتن تحویل و فروخته شوند.

الحازمی تاکید کرد که نفت به عنوان یکی از مهم‌ترین منابع طبیعی تاثیرگذار بر اقتصاد جهانی محسوب می‌شود و سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) نقش محوری در تنظیم تولید و قیمت‌گذاری نفت ایفا می‌کند. در آوریل ۲۰۲۵، برخی کشورها در صدر فهرست بزرگ‌ترین تولیدکنندگان نفت در اوپک قرار گرفتند که نشان‌دهنده توانایی آن‌ها در تاثیرگذاری بر بازار انرژی جهانی است.

که در ۲ سال آینده شاهد اختلالات اقتصادی باشیم. این امر اتخاذ تدابیری برای مقابله با این خطرات، از جمله تقویت همکاری‌های بین‌المللی، تنوع بخشی به منابع انرژی و بهبود بهره‌وری انرژی را ضروری می‌سازد.

الحازمی گفت که اظهارات رسمی درباره تنش‌های ژئوپلیتیکی به وضوح بر قیمت نفت تاثیر می‌گذارد که از جمله این موارد می‌توان به درگیری‌های نظامی و به خطر افتادن امنیت کشتی‌های تجاری اشاره کرد.

وی به ظهور چیزی که او «رکود اقتصادی توری» نامید، اشاره کرد؛ وضعیتی اقتصادی که با کاهش رشد اقتصادی و افزایش همزمان نرخ تورم مشخص می‌شود. الحازمی گفت: در صورت اختلال در زنجیره‌های تامین جهانی نفت، افزایش قیمت نفت می‌تواند هزینه‌های تولید و حمل‌ونقل را بالا برده و در نتیجه قیمت کالاها و خدمات افزایش یابد. این امر به توری دامن می‌زند که ناشی از افزایش قیمت‌ها و کاهش قدرت خرید مصرف‌کنندگان است و همزمان با کندی رشد اقتصادی و بروز اختلالات در زنجیره‌های تامین همراه خواهد بود. این وضعیت بانک‌های مرکزی را در یک تنگنا قرار خواهد داد، جایی که آن‌ها باید میان افزایش نرخ بهره برای مقابله با تورم یا کاهش آن برای حمایت از رشد اقتصادی، یکی را انتخاب کنند.

وی تاثیرات جهانی احتمالی این بحران را در افزایش بیکاری و کاهش سرمایه‌گذاری‌ها خلاصه کرد و در گفت‌وگو با الریاض افزود: افزایش امروز قیمت نفت بازتابی از تنش‌های ژئوپلیتیکی در منطقه خاورمیانه است و اهمیت ثبات منطقه برای تضمین ادامه جریان نفت به بازارهای جهانی را تاکید می‌کند.

این کارشناس اقتصادی اشاره کرد که بازارهای مالی نوسانات قابل توجهی را تجربه کرده‌اند، به طوری که قیمت طلا و نقره کاهش یافته، در

روزنامه الریاض عربستان نوشت: مجمع جهانی اقتصاد نگرانی خود را از بروز یک بحران نفتی احتمالی ابراز کرده است که ممکن است فراتر از بحران سال ۲۰۰۸ باشد. این نگرانی در سایه تنش‌های ژئوپلیتیکی در منطقه خاورمیانه، به ویژه در تنگه هرمز که یکی از مهم‌ترین آبراه‌های جهان برای انتقال نفت محسوب می‌شود، افزایش یافته است. همزمان، نگرانی‌ها با احتمال وقوع یک بحران رکود توری به دلیل اختلال در زنجیره‌های تامین جهانی نفت از طریق تنگه هرمز تشدید می‌شود و می‌تواند منجر به افزایش قیمت نفت، رشد تورم و کندی رشد اقتصادی جهان شود.

«علی الحازمی» کارشناس اقتصاد بین‌الملل از عربستان سعودی در این خصوص گفت: تاثیرات احتمالی این بحران در افزایش قیمت نفت تا ۱۵۰ دلار در هر بشکه خلاصه می‌شود که این امر به نوبه خود هزینه‌های تولید و حمل‌ونقل را بالا برده و در نتیجه قیمت کالاها و خدمات افزایش می‌یابد. این وضعیت دامنه تورم را گسترش داده و همزمان با افزایش قیمت‌ها، قدرت خرید مصرف‌کنندگان کاهش می‌یابد که این مساله بر مصرف و سرمایه‌گذاری تاثیر منفی می‌گذارد. علاوه بر این، رشد اقتصادی کند شده و تاثیر منفی بر اقتصاد جهانی خواهد داشت که می‌تواند به افزایش بیکاری و کاهش سرمایه‌گذاری‌ها منجر شود. وی تاکید کرد: بر اساس شاخص‌های کنونی، پیش‌بینی می‌شود قیمت نفت به ۱۵۰ تا ۲۰۰ دلار در هر بشکه برسد که می‌تواند به یک بحران اقتصادی جهانی منجر شود. این مساله تاثیر قابل توجهی بر اقتصادهای واردکننده نفت، مانند هند و چین، خواهد داشت و ممکن است رشد اقتصادی آن‌ها را با کندی مواجه کند. این کارشناس اقتصاد بین‌الملل اشاره کرد که مجمع جهانی اقتصاد نسبت به افزایش خطرات ژئواکونومیک هشدار داده و پیش‌بینی کرده است

کارنامه

فناوری محوری جایگزین ماده محوری

سید مصطفی فیض

مدیر عامل شرکت ملی صنایع مس ایران



همسوی استانداردهای بین المللی و صادراتی

علیرضا رحیم

مدیر عامل فولاد هرمزگان



تحول استراتژیک

بهرام سبحانی

رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران



رکوردشکنی فولاد مبارکه در تولید تمامی محصولات زنجیره با تکیه بر استراتژی بلندمدت خودتامینی

فولاد مبارکه پشتاز تولید در میانه بحران

فولاد مبارکه اصفهان با غلبه بر تمامی چالش‌های موجود در مسیر تولید اعم از محدودیت در تامین انرژی، وضع خلق الساعه قوانین، محدودیت ارزی، افزایش چالش در مسیر واردات و صادرات و حتی جهش غیرقابل توجیه بهای انرژی توانست رکورد تاریخی جدیدی در تولید محصولات این شرکت به ثبت برساند. همچنین میزان تولید محصولات مختلف در زنجیره تولید مبارکه در پایان بهمن ماه از هدف‌گذاری تولید در سال ۱۴۰۴ فراتر رفت. این رشد تولید تنها در مجموعه فولاد مبارکه نماند و شرکت‌های زیرمجموعه آن نیز موفق شدند تا در پایان بهمن ماه از هدف‌گذاری کل سال عبور کنند. رکوردشکنی تولید در گروه فولاد مبارکه تا پایان بهمن امسال باعث شد تا این غول فولادی سهم ۳۴ درصدی خود از تولید فولاد کشور را ثبت کند، این در حالی است که با به بهره‌برداری رسیدن واحدهای جدیدی فولادی در کشور انتظار می‌رفت که سهم این مجموعه از کل تولید فولاد در ایران کاهش یابد، اما برنامه‌ریزی برای عبور از موانع باعث شد تا چنین نشده و فولاد مبارکه با حفظ سهم ۳۴ درصدی در تولید کل فولاد خام کشور، سرمدار کمی و کیفی تولید فولاد در کشور بماند. رکوردشکنی فولاد مبارکه در تولید فولاد به حفظ رتبه دهم ایران در میان برترین تولیدکنندگان جهان نقشی حیاتی داشت. رکوردشکنی تولید در گروه فولاد مبارکه علی‌رغم پابرجا ماندن چالش‌های اساسی از جمله ناترازی انرژی و اعمال محدودیت در تامین آن، نشان از غلبه این گروه بر چالش‌های ذکر شده دارد. این موضوع نتیجه مستقیم سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت فولاد مبارکه در حوزه زیرساخت انرژی است. سرمایه‌گذاری‌های کلان در بخش آب و برق، اتکای شرکت فولاد مبارکه اصفهان به منابع بیرونی را به شدت کاهش داده و انعطاف‌پذیری عملیاتی را به طرز چشمگیری افزایش بخشیده است. این استقلال نسبی در تامین انرژی، به موتور محرکه‌ای برای حفظ و ارتقای ظرفیت تولید در سخت‌ترین شرایط تبدیل شده است.

مehتاب میرزا حسینی
پيام‌آوران معدن و فولاد

جهش تولید و عبور از برنامه سال در فولاد مبارکه

صنعت فولاد کشور با تکیه بر شرکت‌های بزرگ و نقش‌آفرینی نظیر فولاد مبارکه اصفهان، با غلبه بر چالش‌های متعدد در مسیر تولید، عملکردی تاب‌آور از خود به نمایش گذاشته است. داده‌هایی ۱۱ ماهه تولید در فولاد مبارکه اصفهان و رکوردشکنی تاریخی در تولید این مهم را تایید می‌کند. علی‌رغم محدودیت‌های تامین انرژی در سال ۱۴۰۴ همانند چند سال اخیر، گروه فولاد مبارکه در دوره ۱۱ ماهه منتهی به بهمن‌ماه ۱۴۰۴، توانست از رکورد قبلی تولید که مربوط به سال ۱۴۰۱ بود، پیشی گرفته و در عین حال از سقف برنامه تولید این شرکت برای کل سال عبور کرده به‌نحوی که میزان تولید محصولات مختلف در این واحد فولادی به ۱۰۳ درصد هدف‌گذاری ابتدای سال رسید. رکوردشکنی تولید در گروه فولاد

مبارکه اصفهان در سالی که اقتصاد کشور با چالش‌هایی نظیر جنگ، جهش‌های ارزی، محدودیت در تامین انرژی و تغییر مستمر قوانین روبرو بود، نشان از موفقیت این شرکت در مدیریت بحران دارد. میزان تولید گندله فولادی در شرکت فولاد مبارکه اصفهان در ۱۱ ماه منتهی به پایان بهمن امسال (۱۴۰۴) به ۶ میلیون و ۷۲۸ هزار تن محصول رسید که این رقم نسبت به میزان تولید در مدت مشابه سال قبل (۱۴۰۳) رشدی ۱،۹ درصدی داشت، در عین حال میزان تولید این محصول در پایان ۱۱ ماه امسال از برنامه هدف‌گذاری شده برای کل سال فراتر رفت و در این زمان ۱۰۲ درصد برنامه سال محقق شد. در بخش آهن اسفنجی، میزان تولید به رقم ۶ میلیون و ۷۳۳ هزار تن در پایان ۱۱ ماه ابتدای امسال رسید که این رقم ۱۲،۱ درصد بیش از میزان تولید این محصول در مدت

مشابه در سال ۱۴۰۳ بود، همچنین میزان تولید آهن اسفنجی فولاد مبارکه اصفهان تا پایان بهمن امسال از هدف‌گذاری ابتدای سال فراتر رفت و داده‌ها از تحقق ۱۱۳ درصدی برنامه تولید حکایت دارد. درحالی که میزان تولید آهن اسفنجی از سوی بزرگترین فولادساز کشور رشدی ۱۲ درصدی را در ۱۱ ماه ابتدای سال به ثبت رساند که محدودیت در تامین انرژی در سال جاری استمرار تولید در بسیاری از واحدهای مشابه را دچار خلل کرد؛ اما فولاد مبارکه اصفهان توانست تا با برنامه‌ریزی از گردنه محدودیت تولید با موفقیت عبور کند. در حال حاضر فولاد مبارکه اصفهان بزرگترین تولیدکننده آهن اسفنجی در کشور و حتی در زمره اصلی‌ترین تولیدکنندگان این محصول در دنیا شمرده می‌شود، رشد تولید آهن اسفنجی در فولاد مبارکه در سال جاری، موقعیت این شرکت در تولید این محصول در کشور و دنیا را تقویت کرد.

نشسته است.

فولاد مبارکه در ماه‌هایی که شبکه سراسری توان تأمین برق را نداشت با تکیه بر نیروگاه‌های خود، نه تنها تولید را حفظ کرد، بلکه مانع از انتقال فشار خاموشی به بخش خانگی شد. یکی از نکات قابل توجه در عملکرد امسال فولاد مبارکه، نحوه مدیریت یکپارچه انرژی در سطح گروه بود. در شرایطی که در سال‌های گذشته، قطعی برق باعث توقف کامل برخی واحدها شده بود، امسال با مدیریت متمرکز منابع انرژی، بخشی از برق تولیدی نیروگاه‌های اختصاصی به واحدهای زیرمجموعه تخصیص یافت تا پایداری تولید در کل زنجیره حفظ شود.

موفقیت فولاد مبارکه تنها در تولید برق نبود؛ بلکه در «مدیریت هوشمندانه داشته‌ها» تجلی یافت. این مجموعه با دو استراتژی کلان حرکت کرد که شامل تمرکز بر محصولات با ارزش افزوده بالا و بازطراحی نقشه راه آب و انرژی بود.

تولید محصولات ویژه باعث شد تا حتی با وجود محدودیت در تناژ کلی در برخی مقاطع، سودآوری و جایگاه بازار حفظ شود. همچنین افزایش تولید فولاد خام بدون افزایش در دیماند مصرف برق و آب، نشان‌دهنده ارتقای چشمگیر بهره‌وری و استفاده از فناوری‌های نوین است.

این شرکت فولادی افزایش تولید فولاد در شرایطی که کشور با ناترازی انرژی مواجه است را با استقلال برقی، تأمین گاز به عنوان خوراک استراتژیک و مدیریت تأمین آب محقق کرد.

تزریق سرمایه در نیروگاه ۹۱۴ مگاواتی سیکل ترکیبی و توسعه بلوک ۶۰۰ مگاواتی خورشیدی در شرق اصفهان، متغیر «خاموشی» را از معادله تولید این شرکت حذف کرد. فولاد مبارکه سرمایه‌گذاری ۶۰۰ میلیون یورویی در توسعه میدان گازی مدار، انجام داده است، این سرمایه‌گذاری مبارکه را از یک مصرف‌کننده صرف، در آستانه ورود به باشگاه فروشندگان میعانات گازی قرار داده است.

کاهش مصرف آب به ۲.۲ لیتر بر ازای هر کیلوگرم فولاد (از طریق بازچرخانی، تصفیه پساب و ابرپروژه انتقال آب دریا)، ریسک وابستگی به منابع ناپایدار آبی فلات مرکزی را به حداقل رسانده است و عاملی در جهت تولید پایدار فولاد در این شرکت است.

مبارکه تا پایان بهمن امسال و حفظ سهم ۳۴ درصدی این شرکت از کل تولید فولاد کشور ریشه در استراتژی بلندمدت گروه در حوزه سرمایه‌گذاری‌های زیرساختی دارد. سرمایه‌گذاری‌های کلان ما در بخش آب و برق، اتکای شرکت به منابع بیرونی را به شدت کاهش داده و انعطاف‌پذیری عملیاتی را به طرز چشمگیری افزایش بخشیده است. این استقلال نسبی در تأمین انرژی، به موتور محرکه‌ای برای حفظ و ارتقای ظرفیت تولید

تحقق ۱۰۳ درصدی برنامه تولید فولاد مبارکه تا پایان بهمن امسال و حفظ سهم ۳۴ درصدی این شرکت از کل تولید فولاد کشور ریشه در استراتژی بلندمدت گروه در حوزه سرمایه‌گذاری‌های زیرساختی دارد. سرمایه‌گذاری‌های کلان ما در بخش آب و برق، اتکای شرکت به منابع بیرونی را به شدت کاهش داده و انعطاف‌پذیری عملیاتی را به طرز چشمگیری افزایش بخشیده است. این استقلال نسبی در تأمین انرژی، به موتور محرکه‌ای برای حفظ و ارتقای ظرفیت تولید در سخت‌ترین شرایط تبدیل شد. تداوم این روند انضباطی و تولیدی، این شرکت را در مسیر ثبت رکوردهای سالانه جدید قرار داده است

در سخت‌ترین شرایط تبدیل شد. تداوم این روند انضباطی و تولیدی، این شرکت را در مسیر ثبت رکوردهای سالانه جدید قرار داده است.

سال‌ها پیش، زمانی که ایده احداث نیروگاه‌های اختصاصی در فولاد مبارکه مطرح شد، منتقدان بسیاری آن را غیراقتصادی می‌دانستند. اما امروز همان پروژه‌ها به فرشته نجات صنعت تبدیل شده‌اند. سرمایه‌گذاری در نیروگاه سیکل ترکیبی ۹۱۴ مگاواتی و نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاواتی (بزرگ‌ترین در کشور) و چندین پروژه زیرساختی دیگر، مسیری بود که فولاد مبارکه برای تضمین بقای خود برگزید و امروز این استراتژی و هزینه‌های انجام شده به بار

میزان تولید تختال فولادی در شرکت فولاد مبارکه اصفهان در پایان ۱۱ ماه ابتدایی امسال به ۶ میلیون و ۹۵۹ هزار تن رسید، این رقم نسبت به میزان تولید این محصول در دوره مشابه در سال قبل افزایشی ۲۰۱ درصدی داشت و در عین حال میزان تولید این محصول از کل برنامه تولید سال فزاینده رفت و به ۱۰۳ درصد برنامه هدفگذاری شده رسید.

همچنین میزان تولید کلاف گرم در فولاد مبارکه اصفهان به ۴ میلیون و ۸۳۵ هزار تن محصول در پایان بهمن ماه امسال رسید که این رقم نیز بالاتر از برنامه هدفگذاری شده برای سال جاری بود به نحوی که در پایان ۱۱ ماه برابر ۱۰۲ درصد برنامه کل سال در زمینه تولید کلاف گرم محقق شد.

رشد تولیدهای ذکر شده فقط مربوط به مجموعه فولاد مبارکه اصفهان نبود و شرکت‌های زیرمجموعه این گروه فولادی یعنی شرکت فولاد هرمزگان، شرکت فولاد و نورد سبا و شرکت فولاد سفید دشت نیز داده‌های کم‌نظیری از تولید را تا پایان بهمن ماه به ثبت رساندند.

شرکت فولاد هرمزگان در پایان بهمن ماه موفق به تولید یک میلیون و ۴۵۵ هزار تن شمش فولاد شد که این رقم نسبت به میزان تولید در مدت مشابه در سال قبل جهشی ۳۶،۲ درصدی داشت. این رشد تولید ناشی از بهبود چشمگیر بهره‌وری سرمایه در این شرکت زیرمجموعه گروه فولاد مبارکه اصفهان بود.

میزان تولید محصول نهایی در شرکت فولاد و نورد سبا به یک میلیون و ۵۵۹ هزار تن در پایان بهمن رسید که این رقم نسبت به میزان تولید در مدت مشابه در سال قبل رشدی ۲۶،۶ درصدی داشته همچنین شرکت فولاد سفید دشت نیز در بازه مورد بررسی موفق به تولید ۲۱۸ هزار تن فولاد خام شده است.

عبور از برنامه سال تا پایان بهمن در تمامی خطوط تولید و شرکت‌های زیرمجموعه فولاد مبارکه اصفهان نشان از آن دارد که این رکوردشکنی‌ها تصادفی یا نتیجه فشار مقطعی بر یک خط تولید نبوده، بلکه نتیجه هماهنگی سیستماتیک در کل پورتفوی تولیدی مجموعه است.

خودتأمینی راه گریز مبارکه از تضعیف
تحقق ۱۰۳ درصدی برنامه تولید فولاد

معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه اعلام کرد

جهش نرخ گاز، سود فولاد را می‌بلعد



غلامرضا سلیمی، معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه، افزایش ۶۶ درصدی نرخ گاز برای صنایع فولادی را ضربه‌ای مستقیم به تولید و مزیت رقابتی این صنعت دانست. او تأکید کرد که گاز طبیعی ستون اصلی احیا مستقیم (DRI) و عامل کاهش بهای تمام‌شده آهن اسفنجی است و افزایش ناگهانی نرخ آن می‌تواند تا ۳۰ درصد قیمت تمام‌شده محصول را بالا ببرد. پیامد این تصمیم شامل فشار بر فولادسازان، کاهش سود، افت صادرات و تعمیق رکود داخلی خواهد بود. سلیمی هشدار داد: حذف مزیت انرژی، سرمایه‌گذاری‌های میلیارد دلاری را غیرقابل توجیه می‌کند.

افزایش قیمت به بازار را دارد و نه توان تحمل کاهش شدید سود را. در نتیجه، افت صادرات، از دست رفتن بازارهای منطقه‌ای، کاهش ارزآوری و افزایش فشار مالی بر شرکت‌ها از پیامدهای محتمل این سیاست خواهد بود. سلیمی با اشاره به تأکیدات مکرر بر حمایت از تولید در سیاست‌های کلان اقتصادی کشور گفت: در عمل، تولیدکننده با افزایش ناگهانی هزینه انرژی، محدودیت‌های گاز در زمستان، قطعی برق در تابستان، رکود بازار داخلی و فشارهای مالیاتی و هزینه‌های مالی مواجه است. معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه هشدار داد که تبعات این تصمیم فراتر از صنعت فولاد خواهد بود و کل اقتصاد را تحت تأثیر قرار می‌دهد. به گفته وی، افزایش قیمت تمام‌شده مسکن و پروژه‌های عمرانی، رشد هزینه در صنایع پایین‌دستی، کاهش اشتغال در زنجیره فولاد، افت سرمایه‌گذاری جدید و حرکت سرمایه به سمت فعالیت‌های غیرمولد از جمله پیامدهای قابل پیش‌بینی این سیاست است.

سلیمی خاطرنشان کرد: اگر مزیت انرژی ایران در صنعت فولاد حذف شود، تولید به روش احیا مستقیم دیگر توجیه اقتصادی نخواهد داشت و سرمایه‌گذاری‌های چند ده میلیارد دلاری انجام‌شده در این زنجیره در معرض کاهش بازدهی قرار می‌گیرد. حمایت از تولید، در گرو ثبات سیاست‌گذاری و حفظ مزیت‌های رقابتی است؛ در غیر این صورت، نتیجه‌ای جز کاهش تولید، افت صادرات و تعمیق رکود حاصل نخواهد شد.

سلیمی با بیان اینکه در فرایند احیا مستقیم، گاز طبیعی ماده اولیه تولید آهن اسفنجی است، تصریح کرد: سهم انرژی در بهای تمام‌شده آهن اسفنجی قابل‌توجه است و افزایش اخیر نرخ گاز می‌تواند تا حدود ۳۰ درصد قیمت تمام‌شده این محصول را افزایش دهد. به گفته وی، پیامدهای مستقیم این تصمیم شامل افزایش قیمت داخلی آهن اسفنجی، فشار مضاعف بر واحدهای فولادسازی، کاهش حاشیه سود تولیدکنندگان و افزایش ریسک تعطیلی واحدهای کوچک و متوسط خواهد بود.

معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه با اشاره به اینکه فولاد خام در کوره‌های قوس الکتریکی وابسته به آهن اسفنجی تولید می‌شود، افزود: با افزایش قیمت DRI، هزینه تولید شمش فولادی نیز افزایش می‌یابد؛ این در حالی است که بازار داخلی در سال جاری با رکود مواجه بوده و قیمت جهانی فولاد نیز تحت فشار رقابت شدید کشورهای همچون چین و روسیه قرار دارد. وی تأکید کرد: در چنین شرایطی، تولیدکننده ایرانی نه امکان تحمیل

معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه در خصوص افزایش ۶۶ درصدی نرخ گاز برای صنایع فولادی گفت: چگونه می‌توان از جهش تولید سخن گفت، درحالی‌که مهم‌ترین مزیت رقابتی صنعت فولاد، یعنی انرژی، با تصمیمات غیرقابل پیش‌بینی تضعیف می‌شود؟

غلامرضا سلیمی، معاون بهره‌برداری فولاد مبارکه، با انتقاد از افزایش ۶۶ درصدی نرخ گاز برای صنایع فولادی، این تصمیم را نه یک اقدام صرفاً اقتصادی، بلکه ضربه‌ای مستقیم به ستون فقرات تولید کشور دانست و تأکید کرد: صنعت فولاد ایران بر پایه مزیت نسبی گاز طبیعی شکل گرفته و توسعه یافته و تضعیف این مزیت، تبعات گسترده‌ای برای کل اقتصاد به همراه خواهد داشت. وی با اشاره به جایگاه ایران در میان ده تولیدکننده بزرگ فولاد جهان اظهار کرد: بخش مهمی از این موفقیت مرهون بهره‌گیری از روش احیای مستقیم (DRI) و دسترسی به انرژی رقابتی بوده است. اکنون این پرسش جدی مطرح است که با چه منطقی، مزیت اصلی این صنعت با افزایش ناگهانی ۶۶ درصدی نرخ گاز تضعیف می‌شود.



مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه هشدار داد

صنعت فولاد در تله قیمت گذاری گاز

فرمول فعلی قیمت گذاری گاز، صنعت را به بحران می برد

افزایش نرخ گاز از ابتدای بهمن ماه، صنعت فولاد را در برابر یکی از جدی ترین چالش های سال های اخیر قرار داده است؛ سیاستی که به گفته سید امیر طباطبائی، مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه، با اتکا به نرخ های بازار دوم ارز تدوین شده و مزیت راهبردی گاز طبیعی ایران را نادیده می گیرد. او هشدار داد: تداوم فرمول فعلی قیمت گذاری، نه تنها هزینه تولید را به شدت افزایش می دهد، بلکه سرمایه گذاری در طرح های توسعه فولاد را با ابهام جدی روبه رو کرده و می تواند زنجیره صنایع پایین دستی و در نهایت اقتصاد ملی را در معرض بحران قرار دهد.



تدوین قوانین حمایتی ویژه شد. اگر در حوزه انرژی صنایع فولاد و پتروشیمی نیز سیاست های فعلی ادامه یابد، احتمالاً در آینده با شرایط مشابهی روبه رو خواهیم شد که نیازمند مداخلات اضطراری خواهد بود.

طباطبائی تأکید کرد: ایران به دلیل برخورداری از مزیت گاز طبیعی، توسعه صنعتی خود را بر پایه این سوخت پاک و کم آلاینده بنا نهاده است. هرگونه بی توجهی به این مزیت راهبردی، می تواند سرمایه گذاری های ۴۰ تا ۵۰ سال گذشته در صنایع فولاد و پتروشیمی را با کاهش بازدهی و حتی خطر افول مواجه کند.

وی خاطرنشان کرد: بازنگری در سیاست های قیمت گذاری انرژی و توجه به الزامات بالادستی توسعه صنعتی، ضرورتی اجتناب ناپذیر است؛ در غیر این صورت، افزایش هزینه تولید، کاهش ظرفیت تولید و افت جایگاه رقابتی صنعت فولاد در سال های آینده دور از انتظار نخواهد بود.

پایه مزیت گاز طبیعی شکل گرفته است. طباطبائی با تأکید بر اینکه شرکت های فولادی مصرف کننده گاز به عنوان خوراک اصلی هستند، تصریح کرد: افزایش اخیر نرخ گاز، در شرایطی که صنعت پس از تنش های اقتصادی، رکود بازار و محدودیت های انرژی با چالش های متعددی روبه رو بوده، می تواند بحران های جدیدی را به این بخش تحمیل کند.

وی ادامه داد: تداوم این سیاست ها، سرمایه گذاری در حوزه توسعه فولاد را با ابهام جدی مواجه می کند. کاهش یا توقف سرمایه گذاری در صنعت فولاد، به عنوان صنعتی مادر و صنعت ساز که تأمین کننده خوراک بسیاری از صنایع پایین دستی است، می تواند پیامدهای گسترده ای برای کل اقتصاد به همراه داشته باشد.

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه با اشاره به تجربه قانون گذاری در حوزه برق کشور گفت: در صنعت برق، قانون گذار برای جلوگیری از فروپاشی زیرساخت ها ناگزیر به

مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه در خصوص افزایش نرخ گاز گفت: تداوم این سیاست ها، سرمایه گذاری در حوزه توسعه فولاد را با ابهام جدی مواجه می کند و می تواند پیامدهای گسترده ای برای کل اقتصاد به همراه داشته باشد.

سید امیر طباطبائی، مدیر انرژی و سیالات فولاد مبارکه، با انتقاد از افزایش نرخ گاز از ابتدای بهمن ماه سال جاری، اعلام کرد: نرخ های جدید گاز که از سوی شرکت ملی گاز اعمال شده، بر اساس بازار دوم مبادلات انرژی و با لحاظ افزایش قیمت ارز تعیین شده است؛ در حالی که پیش از این بارها نسبت به ضرورت اصلاح فرمول قیمت گذاری گاز در کشور هشدار داده شده بود.

وی افزود: یکی از اشکالات اساسی، مینا قرار دادن قیمت گذاری بر اساس کشورهای واردکننده انرژی است؛ در حالی که ایران خود دارنده منابع عظیم گاز طبیعی است و ساختار صنایع کشور، به ویژه فولاد و پتروشیمی، بر



ناترازی انرژی زیر سایه محدودیت‌ها

چرا اقتصاد مولد قربانی کمبود انرژی است؟

▶ ثروت‌سوزی رسمی؛ از فلرها تا محدودیت صنعت

در حالی که رئیس‌جمهور هم از سوختن ثروت ملی گله‌مند است، در مراسم افتتاح و بهره‌برداری از طرح‌های وزارت نفت تأکید کرد: روزانه حدود ۵۰ میلیون مترمکعب گاز فلر در کشور سوزانده می‌شود که باید هرچه سریع‌تر برای آن چاره‌اندیشی شود. این عدد زمانی معنا و عمق واقعی خود را نشان می‌دهد که در کنار مصرف گاز صنعت فولاد کشور حدود ۴۰ میلیون مترمکعب است؛ گازی که به تولید، اشتغال، ارزآوری و خلق ارزش افزوده در اقتصاد ملی منجر می‌شود. در مقابل، حجم بیشتری از گاز، بدون هیچ بهره‌برداری، تنها سوزانده می‌شود؛ آن هم در شرایطی که ایران به عنوان سومین کشور جهان در سوزاندن گازهای فلر شناخته می‌شود. این گاز به دلیل ماهیت اسیدی، علاوه بر هدررفت میلیاردها دلار ثروت ملی، به تأسیسات آسیب می‌زند و با انتشار آلاینده‌ها، محیط زیست، سلامت انسان‌ها و آینده انرژی کشور را تهدید می‌کند.

▶ بهینه‌سازی مصرف خانگی؛ راه نجات تولید فولاد

اگر سیاست‌گذار انرژی به جای محدودسازی صنایع، به سمت اصلاح الگوی مصرف خانگی حرکت کند، بخش قابل توجهی از ناترازی فعلی قابل مهار خواهد بود. بهبود راندمان بخاری‌ها و تجهیزات گرمایشی، استانداردسازی ساختمان‌ها، توسعه عایق‌کاری و پنجره‌های دوجداره و اجرای مشوق‌های واقعی صرفه‌جویی، می‌تواند ده‌ها میلیون مترمکعب در روز از مصرف گاز بکاهد. رقمی که نه تنها معادل مصرف فولاد خوزستان است، بلکه می‌تواند گاز مورد نیاز نیروگاه‌ها را نیز در اوج مصرف زمستانی تأمین کند. در چنین شرایطی، نه نیازی به اعمال محدودیت گازی بر فولاد خوزستان خواهد بود و نه برق این شرکت، به بهانه کاهش سوخت نیروگاه‌ها، محدود می‌شود.

شبکه سراسری گاز کشور با وجود سرمای پایدار و ثبت رکورد مصرف ۷۳۷ میلیون مترمکعب گاز در بخش خانگی و تجاری، بدون افت فشار گسترده پایدار ماند و تأمین گاز مشترکان خانگی در سراسر کشور بدون وقفه ادامه یافت. این پایداری، نتیجه مدیریت فشرده شبکه و انجام تعمیرات پریسک عملیاتی بود؛ اما در سوی دیگر، بررسی‌ها نشان می‌دهد صنعت گاز همچنان با ناترازی روزانه ۳۵۰ تا ۴۰۰ میلیون مترمکعبی مواجه است؛ ناترازی که آینده عبور ایمن از زمستان‌های پیش‌رو را با تردید جدی روبه‌رو کرده است. در مواجهه با این ناترازی، سیاست‌ناوشسته اما تکرار شونده، محدودسازی گاز صنایع بزرگ بوده؛ رویکردی که بیش از همه دامان صنایعی چون فولاد خوزستان را گرفته است؛ صنعتی که نه مصرف‌کننده عمده گاز است و نه عامل اصلی ناترازی، اما در عمل نخستین قربانی مدیریت بحران می‌شود.



▶ سهم اندک مصرف، مشارکت سنگین در تأمین

انرژی مصرف روزانه گاز کل صنعت فولاد کشور حدود ۴۰ میلیون مترمکعب است؛ رقمی معادل ۵ درصد مصرف گاز کشور. فولاد خوزستان به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان فولاد کشور، بخشی از همین سهم محدود را به خود اختصاص می‌دهد. این در حالی است که مصرف گاز بخش خانگی و تجاری در روزهای اوج زمستان به ۶۰۰ تا ۷۳۰ میلیون مترمکعب در روز می‌رسد و تا ۷۰ درصد کل گاز تحویلی به شبکه را مصرف می‌کند.

با این حال، ناترازی انرژی باعث شده حدود ۳۰ درصد از ظرفیت تولید فولاد خالی بماند و در نتیجه، میانگین رشد سالانه تولید فولاد کشور در دو دهه گذشته از ۵.۷ درصد به زیر ۰.۷ درصد کاهش یافته است؛ روندی که نشان‌دهنده شدت فشار محدودیت‌های انرژی بر صنعت و اقتصاد ملی است.

از سوی دیگر، صنعت فولاد صرفاً مصرف‌کننده انرژی نیست. در حال حاضر، حدود ۷۰ درصد برق مورد نیاز صنعت فولاد از طریق نیروگاه‌های خودتأمین تولید می‌شود؛ نیروگاه‌هایی که با سرمایه‌گذاری مستقیم صنایع و با هدف کاهش فشار بر شبکه سراسری احداث شده‌اند. این موضوع نشان می‌دهد فولاد خوزستان و سایر فولادسازان، نه تنها بار اضافی بر شبکه برق

تحمیل نمی‌کنند، بلکه عملاً در تأمین پایدار برق کشور نقش‌آفرینی کرده‌اند. با این حال، در زمان اوج مصرف و کاهش گاز تحویلی به نیروگاه‌ها، همچنان برق صنایع فولادی در اولویت محدودیت قرار می‌گیرد؛ تصمیمی که عملاً سرمایه‌گذاری انجام‌شده در نیروگاه‌های خودتأمین را بی‌اثر می‌کند.

بدیهی است اگر از فولاد خوزستان انتظار می‌رود در توسعه نیروگاه‌ها مشارکت کند، برق تولیدی این نیروگاه‌ها باید در اختیار همان مجموعه قرار گیرد؛ در غیر این صورت، انگیزه‌ای برای تداوم سرمایه‌گذاری صنعت در زیرساخت انرژی باقی نخواهد ماند. فولاد خوزستان نه مصرف‌کننده پرمصرف گاز است و نه عامل ناترازی انرژی؛ بلکه صنعتی است که با سهم اندک در مصرف، سهم بزرگ در تأمین مالی انرژی و حتی تولید برق، به پایداری شبکه کمک کرده است.

ادامه سیاست فشار بر این صنعت، به معنای کاهش تولید، افت سودآوری، تهدید اشتغال و تضعیف نقش فولاد خوزستان در اقتصاد منطقه‌ای و ملی منجر خواهد شد. در مقابل، اصلاح مصرف خانگی، افزایش راندمان نیروگاه‌ها و بازنگری در سیاست تخصیص انرژی، می‌تواند هم امنیت انرژی کشور را تقویت کند و هم فولاد خوزستان را از قربانی ناترازی، به ستون تاب‌آوری انرژی تبدیل کند.

مدیریت استراتژی و تضمین کیفیت موتور محرک تحول سازمانی



جعفر جنامی‌نیا
مدیر استراتژی و تضمین کیفیت
شرکت فولاد خوزستان

تدوین و اجرای موثر استراتژی یک شرکت، می‌تواند عامل تفاوت میان رشد پایدار آن یا عقب ماندن از رقبا باشد. سازمان‌ها همواره در تلاشند تا براساس تحلیل‌های سازمان و کسب و کار خود، بهترین استراتژی را انتخاب کنند و با اجرای مناسب آن، به چشم انداز خود دست یابند. این مدیریت ماموریت خود را فراهم‌سازی بستر هدایت سازمان به سمت پایداری، رقابت‌پذیری و توسعه متوازن، تعریف کرده است و با تمرکز بر نهادینه‌سازی تفکر استراتژیک، استقرار نظام‌های مدیریتی و ارتقای بهره‌وری در همه سطوح، تلاش می‌کند بلوغ استراتژیک سازمان را افزایش دهد.

علاوه بر فعالیت‌های فوق الذکر، واحد استراتژی و تضمین کیفیت مسوولیت فعالیت‌های کلیدی دیگری را در فولاد خوزستان دارد. از آن جمله می‌توان به دبیری جلسات کمیته راهبری فولاد خوزستان، دبیری کمیته عالی تحول دیجیتال و هوشمندسازی و دبیری کارگروه تحلیل اقتصادی و قیمت تمام شده اشاره نمود که این کمیته‌ها به ترتیب مسوولیت اصلی راهبری سازمان، پیشبرد تحول دیجیتال و ارتقای عملکرد اقتصادی فولاد خوزستان را بر عهده دارند.

وی درباره‌ی اقدامات انجام شده و برنامه‌های در دست اقدام مدیریت استراتژی و تضمین کیفیت را در سال جاری تصریح نمود: اقدامات انجام شده این مدیریت در سال ۱۴۰۴، انجام تحلیل‌های بیرونی و درونی کسب و کار، بازنگری اسناد استراتژی شرکت، استراتژی‌های وظیفه‌ای و اسناد ریسک استراتژی، تدوین و انتشار اهداف گروه فولاد خوزستان، تدوین گزارش پایداری شرکت فولاد خوزستان بر اساس استاندارد GRI، انجام خودارزیابی تعالی سازمانی و استخراج پروژه‌های بهبود، استقرار و نگهداشت نظام‌های مدیریتی و انجام ممیزی‌های داخلی و شخص ثالث در سازمان، به روز رسانی بیش از ۶۰ درصد دستورالعمل‌های سازمان و تدوین ۷۹ دستورالعمل جدید، مشارکت و همسوسازی ذینفعان اصلی در راستای بازنگری استاندارد معیار مصرف انرژی در فرآیند آهن و فولاد INSO۹۶۵۳، به روز رسانی فرایندهای کسب و کار مطابق با چارچوب و تجربیات موفق بین‌المللی، برگزاری مستمر جلسات کمیته راهبری و کمیته عالی تحول دیجیتال و هوشمندسازی و کارگروه تحلیل اقتصادی و قیمت تمام شده می‌باشند.

ارتقای سطوح عملکرد سازمان ایفای کند. حوزه مدیریت فرایندهای کسب و کار، نقش کلیدی در شفاف‌سازی، بهینه‌سازی و یکپارچه سازی جریان‌های کاری سازمان دارد. این حوزه با بازنگری و بازطراحی فرایندهای اصلی بر اساس چارچوب‌های بین‌المللی همچون APQC, SCOR, SAP دوباره کاری‌ها و گلوگاه‌های پرهزینه را حذف کرده و کارایی و بهره‌وری را افزایش می‌دهد و درکنار ارتقای کیفیت و سرعت عملیات، نقش مهمی در هم‌راستاسازی فعالیت‌های واحدهای مختلف با استراتژی کلان سازمان ایفا می‌کند. در این راستا، اقدامات قابل توجهی با هدف تدوین و بهبود فرایندهای سازمان انجام داده‌ایم و متناسب با دانش روز جهان، این فعالیت‌های ارزشمند را ادامه می‌دهیم تا شاهد سطوح بالاتری از بهره‌وری در عملکرد سازمان باشیم.

حوزه استقرار و نگهداشت سیستم‌های مدیریتی، نقش بنیادین در ارتقای اثربخشی و کارایی فرایندها ایفا می‌کند. متناسب با نیازمندی‌های فرایندهای سازمان، تلاش کرده‌ایم استانداردهای مدیریت مورد نیاز را متناسب با دانش روز و همکاری با مراجع تخصصی مربوطه، در فولادخوزستان مستقر نماییم و از نگهداشت مناسب آنها به طور مستمر مراقبت کنیم. در این راستا به طور نظام‌مند، انجام ممیزی‌های دوره‌ای، برگزاری جلسات بازنگری مدیریتی و کنترل مستندات انجام می‌شود.

جنامی‌نیا با اشاره به فعالیت‌های کلیدی دیگری در سازمان توسط واحد استراتژی و تضمین کیفیت انجام می‌شود، توضیح داد:

جعفر جنامی‌نیا مدیر استراتژی و تضمین کیفیت شرکت فولاد خوزستان درباره ماموریت اصلی مدیریت استراتژی و تضمین کیفیت در شرکت فولاد خوزستان گفت: این مدیریت ماموریت خود را فراهم‌سازی بستر هدایت سازمان به سمت پایداری، رقابت‌پذیری و توسعه متوازن، تعریف نموده است و با تمرکز بر نهادینه‌سازی تفکر استراتژیک، استقرار نظام‌های مدیریتی و ارتقای بهره‌وری در همه سطوح، تلاش می‌کند بلوغ استراتژیک سازمان را افزایش دهد و آن را در برابر چالش‌هایی مانند محدودیت‌های انرژی، تحریم، نوسانات بازار و ... تاب‌آور سازد.

حوزه‌های اصلی فعالیت‌های این واحد، شامل مدیریت استراتژیک، مدیریت فرایندهای کسب و کار، و استقرار و نگهداشت سیستم‌های مدیریتی است. وی در راستای این ماموریت و تشریح حوزه‌های فعالیت واحد استراتژی و تضمین کیفیت اظهار داشت: در حوزه مدیریت استراتژیک، هم‌راستا با رویکرد ایجاد تحول سازمانی، ضمن انجام تحلیل‌های گسترده و متنوع، اولویت‌های استراتژیک را مشخص نموده و معیارهای کلیدی عملکرد را تدوین، پایش و مورد تحلیل قرار می‌دهیم.

برای ارتقا و بهبود این کار، سیستم اطلاعاتی مدیریت عملکرد سازمانی شرکت فولاد خوزستان را در دست طراحی و ایجاد داریم که با بهره‌برداری از آن، اهداف شرکت را در تمامی سطوح با اطلاعاتی یکپارچه و گزارش‌های تحلیلی، مورد پایش قرار می‌دهیم. این کار مهم موجب بهبود چابکی و کیفیت در تصمیم‌گیری‌ها و اتخاذ اقدامات اصلاحی خواهد شد و نقشی ویژه در

مدیرعامل شرکت فولاد هرمزگان از چگونگی تبیین آینده این شرکت خبر داد

همسو با استانداردهای بین‌المللی و رویکرد صادراتی

اندازه‌ای توانمند شوند که بتوانند برای خود مستقلاً تصمیم بگیرند.

◀ صرفه‌جویی و سودآوری، دواهربرد اساسی

مدیرعامل شرکت فولاد هرمزگان با بیان اینکه تولید باید اقتصادی باشد، گفت: تمام فعالیت‌های سازمان باید به هر نحوی برای شرکت منفعت ایجاد کنند. در این رابطه ضروری است ابزارهای لازم به ویژه تجهیزات جانبی برای خط تولید تامین شوند. علاوه بر این، صرفه‌جویی در تمام هزینه‌ها باید در اولویت قرار گیرد و در جایی هزینه کنیم که برای شرکت منفعت داشته باشد. از این رو باید در فولاد هرمزگان برای نقدینگی برنامه داشته باشیم.



◀ ضرورت استفاده از دانش و تجربیات

فولاد هرمزگان باید بر پایه دانش مدیریت و اداره شود. تفکرات سنتی و فرایندهای گذشته و قدیمی باید کنار گذاشته شوند و شرکت به صورت علمی در همه سطوح و واحدها اداره شود.

وی استفاده از تجربیات و فرصت همکاری با شرکت فولاد مبارکه به عنوان سهامدار عمده را ضروری دانست و تاکید کرد: فولاد مبارکه به عنوان یک الگوی تاثیرگذار در صنعت فولاد کشور و سهامدار عمده فولاد هرمزگان، بسیاری از راه‌های تعالی را پیموده است و تجربیات کم‌ظرفی در تمام حوزه‌های سازمانی به ویژه بهره‌وری انرژی دارد و می‌توان از این شرکت معظم تجربیات ارزشمندی را کسب کرد. بسیاری از مسائل که امروز برای فولاد هرمزگان چالش و مسئله است، در فولاد مبارکه حل شده و الگوبرداری از این شرکت قابل استفاده در فولاد هرمزگان خواهد بود.

مدیرعامل شرکت فولاد هرمزگان گفت: سال آینده سالی سخت و بسیار پیچیده خواهد بود. قطعاً چالش‌های بسیاری خواهیم داشت اما بنگاه بدون چالش به تدریج دچار روزمرگی و پس از آن روزمردگی خواهد شد. همه ما در یک کشتی قرار داریم و موفقیت‌ها و شکست‌های ما با یکدیگر است. فولاد هرمزگان در سال جاری نشان داده بر سختی‌ها فائق می‌شود. در سال آینده نیز همین رویکرد را با نقشه راه جدید ادامه خواهیم داد.

مدیرعامل شرکت فولاد هرمزگان گفت: آینده فولاد هرمزگان با همسویی کامل با استانداردهای بین‌المللی و رویکرد صادراتی تعریف می‌شود و این ترکیب، نقشه راهی روشن برای توسعه، کاهش کربن و بهبود بهره‌وری در شرکت با چشم‌انداز تا افق ۱۴۱۴ ترسیم می‌کند. در جلسه بازنگری و تدوین استراتژی‌های سالانه، علیرضا رحیم، با اشاره به روند تدوین استراتژی در فولاد هرمزگان بیان کرد: این جلسه با توجه به متدولوژی جدید تدوین استراتژی در فولاد هرمزگان یکی از بهترین جلسات بود و خط مشی سال آینده و برنامه‌های توسعه‌ای و استراتژی‌های شرکت تدوین می‌شود. از این رو، برای تدوین هر بند استراتژی، بحث‌های کارشناسی متعددی میان همه همکاران صورت گرفت. نکته مهم تشکیل این جلسات، ایجاد ذهنیت مشترک میان واحدهای سازمانی و اقدامات صورت گرفته است. طبعاً آشنایی معاونت‌ها و مدیریت‌ها از مسائل و چالش‌های سازمانی در پیشبرد کارها کمک شایانی به شرکت خواهد کرد.



◀ ضرورت تبیین نگاه بین‌المللی

مدیرعامل شرکت فولاد هرمزگان با بیان اینکه برای تدوین استراتژی باید نگاه بین‌المللی داشته باشیم، خاطرنشان کرد: منطق حکم می‌کند شرکت‌های مستقر در کنار دریا، صادرات محور باشند و تدوین هر استراتژی باید با لحاظ کردن صادرات باشد. در حرکت فولاد هرمزگان به سوی افق ۱۴۱۴، یکی از موارد اصلی صادرات محور شدن است که این مهم، الزاماتی دارد. به گفته وی، زمانی می‌توان صادرات فولاد را در سطح دنیا انجام داد که استانداردهای بین‌المللی را رعایت کنیم. باید همه به این موضوع آگاه باشند و موظف هستند که به سمت آن حرکت کنند؛ همچنین از دیگر الزامات صادرات، حرکت به سمت فولاد سبز و کاهش تولید کربن است.

◀ نیروهای انسانی، بزرگ‌ترین سرمایه

رحیم با اشاره به اینکه بزرگ‌ترین سرمایه هر شرکت نیروهای انسانی هستند، تصریح کرد: با توجه به روندهای جهانی و نظر به اینکه تکنولوژی‌ها به سطح جدیدی رسیده‌اند، به نیروهای انسانی باید با رویکردها و روندهای جدید نگاه کرد. نیروهای انسانی باید متناسب با استراتژی شرکت مبنی بر صادرات محور بودن مجدداً آموزش داده شوند و مهارت‌های جدیدی پیدا کنند. در همین حال مهارت آن‌ها نیز ارتقا یابد. به گفته وی، در روندهای جهانی باید سونامی هوش مصنوعی، انتقال دانش، مهارت، همکاری با سایر شرکت‌ها و گسترش نوآوری را در نظر گرفت. بنگاه‌هایی توانمند هستند که برای پیشبرد اهداف و برنامه‌های خود، برنامه‌های جایگزین داشته باشند. همچنین بنگاه‌ها باید به

ماموریت راهبردی واحد خرید فولاد هرمزگان عنوان کرد

مدیریت هدفمند خرید، پشتوانه تولید بدون توقف

واحد خرید مواد اولیه مصرفی به عنوان یکی از ارکان پشتیبان حیاتی در زنجیره تولید فولاد، نقشی مستقیم و اثرگذار در تضمین پایداری عملیات، پیشگیری از توقف تولید و کاهش ریسکهای عملیاتی ایفا می کند. در همین راستا، مجموعه ای از اقدامات هدفمند با تمرکز بر افزایش سطح موجودی اقلام حیاتی، تأمین به موقع نیازهای شات دان واحد احیا و تضمین سوخت مورد نیاز مکانیزم های فعال در تولید، برنامه ریزی و اجرایی شده است.



مورد نیاز مکانیزم های فعال در تولید نیز از دیگر دستاوردهای این واحد است؛ از این رو با توجه به اهمیت حیاتی سوخت گازوئیل در استمرار فعالیت مکانیزم ها و تجهیزات پشتیبان تولید، واحد خرید مصرفی اقدامات مختلفی که در ادامه آمده است را مورد توجه قرار داده است:

- پیگیری مستمر تخصیص سهمیه سوخت از مبادی قانونی (شرکت پخش فراورده های نفتی، سازمان صنعت، معدن تجارت و مراجع ذی ربط)
- هماهنگی با واحدهای بهره برداری جهت برآورد دقیق مصرف
- برنامه ریزی جهت پیشگیری از کاهش سطح ذخایر سوخت
- مدیریت ریسک های ناشی از تاخیر در تخصیص یا حمل سوخت
- وی خاطرنشان کرد: این اقدامات منجر به تأمین به موقع و پایدار گازوئیل مورد نیاز تجهیزات فعال در تولید و جلوگیری از هرگونه اختلال عملیاتی شده است.

کمتر از دو هفته تأمین و تحویل شد؛ اقدامی که نقش مهمی در اجرای بدون وقفه شات دان و جلوگیری از تأخیر در راه اندازی مجدد ایفا خواهد کرد.

پاکزاد خاطرنشان کرد: با نزدیک شدن به شات دان سالیانه واحد احیا مستقیم و حساسیت بالای زمان بندی، واحد خرید مصرفی با بسیج کامل ظرفیت های خود موفق به تحقق موارد زیر شد:

- دریافت، بررسی و دسته بندی لیست اقلام شات دان بر اساس اولویت زمانی
- انجام هم زمان استعلام ها و مذاکرات فشرده با تأمین کنندگان
- تسریع فرآیند بررسی فنی، مالی و تایید پیشنهادها
- مدیریت موثر محدودیت های زمانی و هماهنگی مستمر با واحدهای فنی و انبار
- مدیر خرید مواد اولیه مصرفی، انرژی و فروش کالای مازاد شرکت فولاد هرمزگان تصریح کرد: تأمین به موقع سوخت گازوئیل

هومن پاکزاد، مدیر خرید مواد اولیه مصرفی، انرژی و فروش کالای مازاد شرکت فولاد هرمزگان با اعلام این خبر گفت: یکی از موضوعات مهمی که در راستای اهداف یادشده در نظر گرفته شده، افزایش سطح پایداری کالا در انبار است؛ بنابراین با توجه به ماهیت مصرفی و حیاتی بخشی از اقلام مورد استفاده در خطوط تولید، واحد خرید مصرفی با بازنگری در سطح موجودی ها و اولویت بندی اقلام پرریسک، اقدامات مختلفی از جمله شناسایی اقلام بحرانی و پرمصرف با همکاری واحدهای بهره برداری، افزایش سطح موجودی ایمن برای اقلام کلیدی، کاهش وابستگی به خریدهای اضطراری و بهبود برنامه ریزی خرید و هم راستاسازی آن با برنامه تولید را در دستور کار قرار داده است.

وی افزود: این اقدامات منجر به افزایش ضریب اطمینان تأمین کالا، کاهش ریسک توقف تولید و ارتقای پایداری موجودی انبار مصرفی شده است؛ به گونه ای که بیش از ۱۰۰ ردیف کالای مورد نیاز شات دان واحد احیا در بازه زمانی



مدیرعامل شرکت ملی صنایع مس ایران مطرح کرد

فناوری محوری جایگزین ماده محوری؛ مسیر آینده ملی مس

سیدمصطفی فیض، مدیرعامل شرکت ملی صنایع مس ایران، با تشریح رویکردهای آینده نگرانه صنعت مس، اظهار کرد: آینده معدن با فناوری رقم می خورد و حرکت از ماده محوری به فناوری محوری یک ضرورت اجتناب ناپذیر است. وی تأکید کرد: تحقق اهداف بزرگ توسعه ای ملی مس بدون بهره گیری از ظرفیت نخبگان دانشگاهی، پژوهش های کاربردی و علم روز محقق نمی شود.



امکان پذیر نخواهد بود. فیض با تأکید بر ضرورت پیوند راهبردی دانشگاه و صنعت تصریح کرد: تحقق اهداف بزرگ توسعه ای ملی مس بدون بهره گیری از ظرفیت نخبگان دانشگاهی، پژوهش های کاربردی و علم روز محقق نمی شود. وی، همچنین از آمادگی صندوق جسورانه CVC این شرکت برای حمایت از طرح های فناورانه با استفاده از ظرفیت قوانین دانش بنیان خبر داد و گفت: در صورت تدوین مدل مشترک همکاری، موضوع بورسیه نخبگان و حمایت از چاپ آثار علمی نیز در دستور کار قرار خواهد گرفت.

مدیرعامل شرکت ملی صنایع مس ایران در ادامه، کاهش کیفیت نیروی انسانی را یکی از چالش های جدی صنعت عنوان کرد و افزود: مجموعه ای که زنجیره کامل تولید از معدن تا کاتد را در اختیار دارد، نیازمند نیروهای متخصص و توانمند است؛ از این رو ضروری است برنامه های آموزشی دانشگاه ها با نیازهای عملیاتی صنعت هم راستا شود.



ابزارهای فناورانه، مرزهای جدیدی در تولید و فناوری ایجاد کند. همچنین ایجاد ارزش افزوده پایدار و تبدیل ایران به بازیگری اثر گذار در بازار جهانی مس، بدون اتکا به دانش و نوآوری

مدیرعامل شرکت ملی مس با اشاره به تحولات بنیادین جهانی در حوزه معدن کاری افزود: صنعت معدن ناگزیر است همگام با این دگرگونی ها حرکت کند و با بهره گیری از

نماینده مردم رفسنجان و انار در مجلس مطرح کرد

دانش بنیان ها شرط توسعه پایدار صنعت مس



تحقق آن نیازمند تمرکز بر نوآوری، فناوری های نوین و ارتقای بهره وری در زنجیره ارزش مس است. محمدی با تأکید بر لزوم حمایت وزارت صنعت، معدن و تجارت و شرکت ملی صنایع مس ایران خاطر نشان کرد: اجرای طرح های توسعه ای باید با تکیه بر ظرفیت های تخصصی داخلی، قانون مداری و بهره گیری از توان شرکت های دانش بنیان انجام شود تا ضمن افزایش بهره وری، زمینه درآمدزایی پایدار و اشتغال مولد فراهم شود. انار کی محمدی، همچنین با اشاره به برخی چالش های موجود در حوزه تولید گفت: مسیر توسعه پایدار صنعت مس بدون توجه ویژه به سرمایه انسانی، فناوری های نو و استفاده از توان تخصصی داخلی امکان پذیر نخواهد بود. وی با اشاره به طرح های توسعه ای در دست اجرا در مجتمع مس سرچشمه، ابراز امیدواری کرد با شتاب بخشی در اجرای طرح ها و استفاده حداکثری از ظرفیت های معدنی استان کرمان، صنعت مس به یکی از محورهای اصلی توسعه صنعتی و منطقه ای کشور تبدیل شود.

نماینده مردم رفسنجان و انار در مجلس شورای اسلامی گفت: استفاده از توان تخصصی داخلی و شرکت های دانش بنیان شرط اصلی توسعه پایدار صنعت مس است. وی با تأکید بر ضرورت بهره گیری از ظرفیت نخبگان و شرکت های دانش بنیان در صنعت مس اظهار کرد: افزایش سرانه مصرف مس از ۴ به ۱۳ کیلوگرم، بیانگر جایگاه راهبردی این فلز در اقتصاد آینده کشور است و توسعه آن باید بر پایه دانش، فناوری و نیروی انسانی متخصص انجام شود. انار کی محمدی با اشاره به نقش کلیدی شرکت ملی صنایع مس ایران در توسعه مناطق مختلف استان کرمان افزود: فعالیت های صنعت مس در مناطقی، چون رفسنجان، میدوک، خاتون آباد و دره آلو، علاوه بر ایجاد اشتغال، به عنوان موتور محرک توسعه منطقه ای و ملی عمل می کند.

نماینده مردم رفسنجان و انار در مجلس شورای اسلامی با اشاره به برنامه افزایش سرانه مصرف مس در کشور بیان کرد: این شاخص نشان دهنده رشد تقاضای صنعتی و اهمیت راهبرد مس در آینده اقتصاد ایران است و

عملیات طرح توسعه مس سرچشمه دوباره آغاز شد

گام تازه در توسعه مجتمع مس سرچشمه

عملیات اجرایی طرح تغلیظ فاز ۳ و ۴ مجتمع مس سرچشمه پس از رفع موانع پیش‌رو، بار دیگر از سر گرفته شد؛ اقدامی که نویدبخش شتاب‌گیری اجرای یکی از مهم‌ترین طرح‌های توسعه‌ای شرکت ملی صنایع مس ایران به شمار می‌رود.



برنامه‌های توسعه استخراج در معادن بالادستی طراحی شده است؛ با بهره‌برداری از این طرح، ظرفیت تولید کنسانتره مس کشور به‌طور قابل توجهی افزایش یافته و زمینه تأمین پایدار خوراک واحدهای ذوب و پالایش فراهم می‌شود.

همچنین اجرای این طرح افزون بر افزایش تولید، نقش مهمی در ایجاد اشتغال مستقیم و غیرمستقیم در منطقه، ارتقای دانش فنی داخلی، استفاده حداکثری از توان سازندگان و پیمانکاران ایرانی و تقویت جایگاه ایران در بازار جهانی مس خواهد داشت.

میان کارفرما، پیمانکار و مشاور، روند پیشرفت طرح وارد فاز جدیدی شده است.

وی با بیان اینکه این طرح از طرح‌های اولویت‌دار توسعه‌ای در شرکت ملی صنایع مس ایران است، افزود: با قول مساعد پیمانکار، عقب‌ماندگی‌های ایجادشده در برنامه زمان‌بندی به‌زودی جبران خواهد شد و با تقویت تجهیز کارگاه، افزایش شیفت‌های کاری و تأمین به‌موقع تجهیزات، سرعت اجرا افزایش می‌یابد.

طرح تغلیظ فازهای ۳ و ۴ سرچشمه با هدف افزایش ظرفیت فرآوری و پاسخگویی به

عملیات اجرایی طرح تغلیظ فاز ۳ و ۴

مجتمع مس سرچشمه به‌عنوان یکی از طرح‌های راهبردی صنعت مس کشور با هدف افزایش ظرفیت تولید کنسانتره، بهبود بهره‌وری خطوط فرآوری و تکمیل زنجیره ارزش در مجتمع مجتمع مس سرچشمه در حال اجراست.

خدامراد احمدی، مدیرعامل شرکت متمع، با اشاره به اقدامات انجام‌شده برای فعال‌سازی مجدد کارگاه‌های طرح اظهار کرد: ابتکارات و تدابیر اتخاذشده برای خروج از موانع اجرایی، بسیار سازنده و امیدبخش بوده و با هم‌افزایی



مدیرعامل فولاد سنگان بر لزوم تقویت زیست‌بوم فناوریانه تأکید کرد

سنگان؛ قطب جدید زیست‌بوم فناوری و معدن

توسعه دارد. مدیرعامل فولاد سنگان در پایان با قدردانی از همراهی مدیران و مسئولان استانی و پارک علم و فناوری تأکید کرد: ما متعهد هستیم از تمامی ظرفیت‌های در اختیار خود، اعم از فضا، زیرساخت، زمان و حتی منابع مالی، برای تقویت این زیست‌بوم و تحقق توسعه متوازن، اشتغال‌زایی و اثرگذاری پایدار در منطقه سنگان استفاده کنیم.

هم‌افزایی و حمایت از شرکت‌های

فناور در خراسان رضوی

در ادامه رضا جمشیدی، معاون اقتصادی استانداری خراسان رضوی ضمن تقدیر از فولاد سنگان در خصوص برگزاری این جلسه و با تأکید بر ضرورت تقویت زیرساخت‌های اقتصادی و حمایت هدفمند از شرکت‌های فناور اظهار کرد: توسعه اقتصادی استان در گرو هم‌افزایی دستگاه‌های اجرایی، بخش خصوصی و سرمایه‌گذاران است و در این مسیر، برنامه‌ریزی منسجمی در حال انجام است و خوشبختانه پردیس صنایع معدنی جز پردیس‌های پیش‌تاز در کشور است و واحدهای مستقر در پارک، جز رتبه‌های برتر کشور است و استان خراسان رضوی ظرفیت و البته نیاز ویژه‌ای به حضور شرکت‌های فناور دارد و گزارش‌های آرایه شده دلیل بر توجه ویژه به این موضوع دارد و اولویت اول و تمرکز بر انتفاع استان و کشور خواهد بود.

معاون اقتصادی استاندار تصریح کرد: با توجه به اقدامات ارزنده صورت گرفته توسط فولاد سنگان و با بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود و تمرکز بر مزیت‌های نسبی استان، می‌توان ضمن افزایش اشتغال پایدار، مسیر رشد و پویایی را هموار نمود و خوشبختانه مسیر رشد، پیشرفت و بلوغ شرکت‌ها و ورودشان به بازار بسیار سریع و نیازمند توجه ویژه به ضوابط و اصل توسعه است تا با تمرکز بر مدل مشارکتی در راستای توسعه اقتصادی و صنعتی استان گام‌های موثرتری برداریم.

مدیرعامل فولاد سنگان، با اشاره به عبور منطقه سنگان از مرحله استقرار صنعتی و ورود آن به فاز تبدیل شدن به یک قطب بزرگ معدنی، بر لزوم شکل‌گیری زیست‌بوم‌های فناوریانه پایدار و حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان برای تکمیل زنجیره ارزش تأکید کرد؛ رویکردی که در ششمین جلسه شورای سیاست‌گذاری پردیس فناوری این شرکت به عنوان راهکاری برای افزایش اشتغال پایدار و توسعه متوازن منطقه مورد بررسی قرار گرفت.



تا ضمن تجاری‌سازی ایده‌ها و خدمات خود، در مقیاس ملی و حتی فراملی نقش‌آفرینی کنند.

رسولیان ادامه داد: فولاد سنگان با همین رویکرد، تقویت حضور در پردیس‌ها و پارک‌های فناوری را در دستور کار قرار داده و کمیته‌ای تخصصی برای شناسایی خدمات، محصولات و ظرفیت‌های قابل واگذاری به شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور تشکیل داده است. هدف ما ایجاد یک زیست‌بوم فعالیت معدنی و صنعتی است که در آن، بنگاه‌های کوچک و متوسط بتوانند در کنار صنایع بزرگ رشد کرده و منطقه را متحول کنند.

وی با اشاره به تجارب موفق مشابه در کشور خاطرنشان کرد: تجربه شکل‌گیری صنایع کوچک و متوسط پیرامون واحدهای بزرگ صنعتی نشان می‌دهد که حتی اگر یک پروژه بزرگ در بلندمدت با چالش مواجه شود، شبکه شرکت‌های پیرامونی آن می‌تواند به‌صورت پایدار رشد کرده و نیاز سایر استان‌ها و صنایع را تأمین کند. سنگان با ذخایر غنی معدنی و افق فعالیت هایش، ظرفیت بی‌نظیری برای تحقق این مدل

علی رسولیان، مدیرعامل فولاد سنگان با اشاره به ظرفیت‌های معدنی، صنعتی و فناوریانه شرق کشور، اظهار کرد: منطقه سنگان امروز از مرحله استقرار چند واحد صنعتی عبور کرده و در مسیر تبدیل شدن به یک قطب بزرگ معدنی و مرکز اقتصادی ثروت‌ساز برای کشور قرار گرفته است.

وی با تأکید بر نقش شرکت‌های دانش‌بنیان در تکمیل زنجیره ارزش صنعت معدن و فولاد افزود: استان خراسان رضوی به‌واسطه عملکرد موفق پارک علم و فناوری و تلاش مدیران، کارشناسان و شرکت‌های مستقر، به یکی از استان‌های پیشرو در حوزه فرآوری، نوآوری و رشد شرکت‌های دانش‌بنیان تبدیل شده است و این تجربه ارزشمند باید بیش از پیش تقویت شود.

مدیرعامل فولاد سنگان با بیان اینکه توسعه صنعتی بدون شکل‌گیری زیست‌بوم‌های فناوریانه پایدار نخواهد بود، تصریح کرد: با توجه به استقرار صنایع بزرگ فولادی و معدنی در منطقه و وجود زیرساخت‌های مناسب، ضروری است از شرکت‌های کوچک و متوسط حمایت شود

معاون توسعه و تکنولوژی فولاد سنگان خبر داد

ساخت بزرگترین کارخانه کنسانتره هماتیتی

معاون توسعه و تکنولوژی فولاد سنگان از پیشرفت خوب عملیات احداث بزرگترین کارخانه کنسانتره هماتیتی کشور خبر داد. پروژه احداث کارخانه ۲.۵ میلیون تنی کنسانتره هماتیت-مگنتیت فولاد سنگان با تامین سرمایه لازم در دست اجرا است و تا کنون علیرغم برخی چالشها در حوزه داخل و خارج، ۳۹ درصد پیشرفت داشته است.



مجید مصطفوی
معاون توسعه و تکنولوژی فولاد سنگان

و افزود: در حوزه تامین، قرارداد خرید کلیه تجهیزات اصلی کارخانه منعقد شده و بخشهایی نیز به سایت پروژه ارسال گردیده است و امیدواریم با پیگیریهای صورت گرفته، این پروژه به عنوان بزرگترین واحد تولید کنسانتره هماتیتی در کشور، طی ۲۰ ماه آتی به چرخه تولید زنجیره فولاد کشور اضافه شده و گامی بلندی در جهت آبادانی کشور عزیزمان باشد.

معاون توسعه و تکنولوژی فولاد سنگان با اشاره به پروژه های توسعه ای شرکت گفت: پروژه های متعددی در حوزه زیرساختی و تولیدمحور در دست اجرا داریم که با اتمام آنها ظرفیت تولید شرکت به ۱۵ میلیون تن در سال خواهد رسید و در کنار طرحهای افزایش ظرفیت، پروژه های متعدد در حوزه تامین یوتیلیتهای مورد نیاز، متناسب با افزایش ظرفیت کارخانه ها در دست اجرا داریم که مهمترین آنها، پروژه انتقال آب و تصفیه خانه تایباد و طرح بزرگ نیروگاه ۲۰۰ مگاواتی برق بادی فولاد سنگان است.

وی عنوان کرد: بی شک افزایش ظرفیت تولید ضمن ارتقای نقش فولاد سنگان در زنجیره بالادست فولاد، گام بلندی به سمت توسعه و شکوفایی منطقه خواهد بود.

مصطفوی گفت: با توجه به اهمیت تولید کارخانه کنسانتره هماتیتی، شرکت فولاد سنگان به عنوان یکی از مهمترین قطب های تولید محصولات معدنی شاخه فولاد در کشور، اهتمام جدی در خصوص تسریع در ساخت و تکمیل فعالیت های اجرایی پروژه مذکور دارد. نمود این موضوع، حجم عظیم فعالیتهای جاری، در شرایط خاص کنونی می باشد که نشان از تلاش مستمر و بالندگی شرکت برای تحقق اهداف خود دارد.

مصطفوی از حجم انواع بتن ریزی بیش از ۱۵۰۰۰ متر مکعبی طی سه ماه گذشته گفت

موفقیت استراتژیک فولاد سنگان ادامه دارد

رتبه ۷۹ فولاد سنگان در IMI

پیشروان صنعت فولاد کشور مطرح کند. این جایگاه نه تنها نشان دهنده رشد قابل توجه این شرکت در میان غول های صنعتی کشور است، بلکه بازتابی از تلاش های بی وقفه تیم مدیریتی و کارکنان آن در زمینه ارتقای تولید، افزایش بهره وری و دستیابی به استانداردهای برتر جهانی است.



سال متوالی در جمع ۱۰۰ شرکت برتر قرار بگیرد و دستاوردی چشمگیر و شایسته تقدیر را رقم بزنند. کسب این رتبه برای فولاد سنگان یک موفقیت استراتژیک محسوب می شود، زیرا در فضایی پرچالش و رقابتی، این شرکت توانسته است با بهره گیری از دانش فنی، نوآوری و تمرکز بر توسعه پایدار، خود را به عنوان یکی از

شرکت فولاد سنگان برای چهارمین سال متوالی موفق به کسب رتبه ۷۹ در فهرست صد شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰) شد؛ دستاوردی که در فضایی رقابتی و چالش برانگیز، نشان دهنده بهره گیری از دانش فنی، نوآوری و تمرکز بر توسعه پایدار است و جایگاه این شرکت را به عنوان یکی از پیشروان صنعت فولاد کشور تثبیت می کند. این موفقیت، بازتاب تلاش بی وقفه تیم مدیریتی و کارکنان در ارتقای تولید، بهره وری و استانداردهای جهانی است.

در همایش صد شرکت برتر ایران (IMI-۱۰۰) بر اساس معیارهای متنوعی نظیر درآمد، بهره وری، صادرات، سودآوری و عملکرد و... شرکت فولاد سنگان با دستیابی به رتبه ۷۹ در این رتبه بندی معتبر، توانست برای چهارمین

رئیس هیات عامل ایمیدرو خبر داد

بزرگترین پروژه ورق فولادی در حال تکمیل

رئیس هیات عامل ایمیدرو با اشاره به اینکه شرکت آهن و فولاد گل گهر در حال اتمام ساخت بزرگترین پروژه تولید ورق فولادی با ظرفیت سالانه ۳ میلیون تن است، از سهامداران خواست تا هرچه سریع‌تر زمان‌بندی و میزان تعهد خود برای تامین مالی این طرح را مشخص کنند تا این برنامه از طریق ایمیدرو به دولت و وزارت صمت اعلام شود.



سمیعی نژاد با بیان اینکه بخش هایی از پروژه، تست و راه اندازی شده است، یادآور شد: این طرح بزرگ ترین پروژه حوزه فولاد طی ۱۰ سال اخیر و از اهمیت بالایی برای کشورمان برخوردار است.

وی همچنین در بخش دیگری از سخنانش به تسهیل گری ایمیدرو برای توسعه صادرات زنجیره معدن و صنایع معدنی، اشاره کرد و گفت: عرضه ارز صادرات فولاد در تالار دوم مرکز مبادلات ارز و حذف کارت های بازرگانی یکبار مصرف از جمله این اقدامات است که با حمایت وزارت صمت به نتیجه رسیده است.

در این نشست ایمان عتیقی مدیر عامل شرکت معدنی و صنعتی گل گهر و محمد محیاپور مدیر عامل توسعه آهن و فولاد گل گهر به بیان اقدامات انجام شده و چالش های پیش روی طرح فوق پرداختند. طرح فولادسازی و نورد گرم آهن و فولاد گل گهر، با هدف تولید سالانه ۳ میلیون تن انواع ورق فولادی، در حال حاضر مراحل پایانی ساخت و راه اندازی را طی می کند.



معاون وزیر صمت با بیان اینکه شرکت آهن و فولاد گل گهر، در حال اتمام ساخت بزرگ ترین پروژه تولید ورق فولادی به ظرفیت تولید سالانه ۳ میلیون تن است، افزود: سهامداران پس از مشخص کردن زمان بندی انجام تعهدات، آن را به ایمیدرو اعلام کنند تا این برنامه در اختیار وزارت صمت و دولت قرار گیرد.

محمد مسعود سمیعی نژاد، رئیس هیات عامل ایمیدرو در جلسه پایش عملکرد شرکت آهن و فولاد گل گهر پس از استماع گزارش پیشرفت طرح و چالش های موجود، اظهار داشت: شرکت های سهامدار "آهن و فولاد گل گهر" باید هرچه سریعتر زمانبندی و میزان تعهد خود برای تامین مالی این پروژه اعلام کنند.

چگونه توسعه فولاد ساحلی، صادرات و تولید باکیفیت را تضمین می کند؟

تحول استراتژیک

صنعت فولاد ایران در آستانه تحولی استراتژیک قرار دارد: تولید بیش از نیاز داخلی و اتصال مستقیم به بازارهای صادراتی، آینده صنعت را به سواحل کشور پیوند می زند. توسعه فولاد در مناطق ساحلی، علاوه بر کاهش هزینه های لجستیک و تسهیل صادرات، امکان تولید فولادهای باکیفیت و با ارزش افزوده بالا را فراهم می کند و مسیر رشد پایدار، اقتصادی و رقابت پذیر صنعت فولاد را تضمین می کند



بهرام سبحانی
رئیس انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران

مناطق ساحلی است که دسترسی مستقیم به آب های آزاد و سیستم حمل و نقل مناسب برای صادرات و توزیع وجود دارد. لجستیک و حمل و نقل باید به شکل یک زنجیره کامل و یکپارچه عمل کند؛ شامل جاده، ریل و حمل و نقل دریایی.

در حال حاضر، هنوز وابستگی زیادی به حمل و نقل زمینی وجود دارد که عمدتاً از طریق جاده و به میزان محدود از طریق ریلی انجام می شود. حمل و نقل ریلی با اهداف ایده آل فاصله دارد و هنوز قابلیت اعتماد کامل برای جابجایی حجم بالای فولاد را ندارد. توسعه خطوط ریلی، دوخطه شدن مسیرها و افزایش سرعت و کارایی قطارهای باری، پیش نیاز تکمیل زنجیره لجستیک و کاهش فشار بر جاده ها است.

حمل و نقل ریلی مکمل جاده است؛ زیرا بار سنگین روی جاده ها، هزینه و استهلاک بالایی دارد. برای نمونه، یک تریلی ۱۸ چرخ با ۸۰ تا ۹۰ تن بار نسبت به ظرفیت حمل ریلی، پرهزینه تر و کم بازده تر است. بدون بهبود زیرساخت های زمینی و ریلی، حرکت به سمت تولید فولاد باکیفیت و صادرات محور دشوار خواهد بود.

درنهایت، یکی از الزاماتی که صنعت ایران امروز با آن مواجه است، توسعه ساحلی است و صنعت فولاد نیز به ناچار در مسیر حرکت به سمت سواحل قرار گرفته است. تمرکز بر فولاد باکیفیت و توسعه صنایع در مناطق ساحلی، بهره وری و ارزش افزوده صنعت فولاد کشور را افزایش می دهد، صادرات را تسهیل می کند و اتصال به بازارهای جهانی را ممکن می سازد. توسعه زیرساخت های حمل و نقل، اسکله ها و بنادر، به علاوه ایجاد صنایع مرتبط ساحلی، باید به عنوان اولویت راهبردی در سیاست گذاری صنعتی و صادراتی کشور در نظر گرفته شود تا رشد پایدار و اقتصادی صنعت فولاد تضمین شود.

شکل منطقی تفکیک شود. برای تحقق این هدف، تمرکز تولید در سواحل و استفاده از مزیت صادراتی ضروری است. صنایع ساحلی باید بتوانند محصولات خود را مستقیماً بارگیری و صادر کنند. محدودیت های زیرساختی فعلی، مانند کمبود اسکله و ظرفیت بارانداز، باعث افزایش هزینه ها و تأخیر در پهلویی کشتی ها و پرداخت جریمه دموراز می شود. توسعه اسکله ها، افزایش عمق آب خور و ایجاد ظرفیت پهلویی کشتی های بزرگ ۳۰۰ تا ۴۰۰ هزار تنی، از اولویتهای اصلی است. در حال حاضر کشتی های کوچک ۷۰ هزار تنی عمدتاً استفاده می شوند که هزینه حمل را افزایش می دهد.

صنایعی که به زنجیره کشتی سازی مرتبط هستند نیز باید در سواحل مستقر شوند. به عنوان مثال، فولاد اکسین در خوزستان ورق های ضد خوردگی و ورق های عریض برای صنایع کشتی سازی تولید می کند و حضور این صنایع در نزدیکی سواحل اتصال مستقیم به زنجیره کشتی سازی را ممکن می کند. حرکت صنایع فولادی به سمت سواحل، نه تنها صادرات و بهره وری اقتصادی را تسهیل می کند، بلکه توسعه صنایع مرتبط و رشد مناطق ساحلی را نیز ارتقا می دهد.

حرکت به سمت فولاد باکیفیت

بیشتر تمرکز صنایع فولادی کشور تاکنون روی تولید محصولات ساختمانی مانند میلگرد و تیرآهن بوده که بازار داخلی آنها تقریباً اشباع شده است. ظرفیت مصرف داخلی حدود ۱۰ میلیون تن در سال است و برای ادامه رشد، لازم است تولید فولادهای باکیفیت و با ارزش افزوده بالا، مورد توجه قرار گیرد؛ محصولاتی که برای صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و کشتی سازی کاربرد دارند. بهترین محل برای تولید این فولادها،

از مجموع ۳۰ میلیون تن ظرفیت فعلی فولاد کشور، بیش از ۱۰ میلیون تن مازاد بر نیاز داخلی تولید می شود که بخش عمده آن نیازمند بازارهای صادراتی است. در صورت رفع محدودیت های تأمین گاز و برق، ظرفیت تولید می تواند تا حدود ۵۰ میلیون تن افزایش یابد که ۳۰ میلیون تن آن مازاد خواهد بود.

بازارهای صادراتی ایران به آب های آزاد متصل هستند، بنابراین سرمایه گذاری صنایع فولادی در کنار سواحل، از جمله فولاد هرمزگان، فولاد خوزستان و فولاد کاوه جنوب، امکان صادرات آسان و اقتصادی را فراهم می کند. حتی پروژه های آینده نیز باید با همین رویکرد و نزدیکی به سواحل طراحی و اجرا شوند. نیاز آب در صنعت فولاد نسبتاً کم است؛ به عنوان مثال در فولاد مبارکه برای تولید هر تن فولاد تنها دو مترمکعب آب مصرف می شود. بنابراین دلیل اصلی تمرکز صنایع بر سواحل، کمبود آب نیست بلکه دسترسی به آبراه ها و تسهیل صادرات و کاهش هزینه های حمل و نقل است. تولید در مناطق مرکزی و انتقال محصول به بنادر، هزینه های حمل و نقل را به شدت افزایش می دهد؛ نمونه آن مسیر کرمان به بندرعباس است که همزمان تریلی ها شمش فولاد را به بندر و کالاهای دیگر را به مرکز کشور حمل می کنند، که نمونه ای از ناکارآمدی مدیریت صادرات است.

لزوم توسعه صنعتی در سواحل

صنایع فولادی ساحلی، مانند فولاد کاوه جنوب و فولاد هرمزگان، اساساً برای صادرات طراحی شده اند و باید سیاست های صادراتی با این ساختار همسو باشد تا بهره وری و صرفه اقتصادی تحقق یابد. کارخانه های مرکزی و شمالی کشور می توانند بازار داخلی و منطقه ای را پوشش دهند و سهم صادرات و بازار داخلی به

بازار خریدوفروش مس بررسی شد

بازگشت از مسیر صعود قیمتی

بررسی روند قیمتی مس در هفته‌های اخیر حکایت از افت بهای این فلز سرخ رنگ در بازارهای جهانی دارد. بهای مس که در بیشتر روزهای فوریه در محدوده قیمتی ۱۳ هزار دلاری به‌ازای هر تن در بورس فلزات لندن معامله می‌شد، در ماه مارس به کم‌تر از ۱۲ هزار دلار کاهش یافت. بروز تنش در خاورمیانه و احتمال کاهش تقاضا از سوی چین از مهم‌ترین دلایل کاهش قیمت این فلز است. در همین حال در شرایطی که اقتصاد تجارت تعرفه‌ای ایالات متحده از هم پاشیده است، بازار خریدوفروش مس نیز از رونق افتاده است.

علیرضا حشمت‌زاد
نویسنده پیام‌آوران معدن و فولاد

تنش در خاورمیانه به زیان مس و نیکل

در هفته‌های اخیر به دنبال بروز تنش نظامی در منطقه خلیج فارس، تامین گوگرد برای فعالان بخش معدن و صنایع معدنی دشوار شده است. گوگرد برای تولید اسید سولفوریک استفاده می‌شود که برای استخراج فلزات از سنگ معدن در پالایش نیکل و فرآوری مس ضروری است. بنابراین با بروز تنش در منطقه خلیج فارس، برخی از تولیدکنندگان مس در آفریقا نیز احتمالاً با مشکلاتی در تامین گوگرد مواجه خواهند شد. این کمبود در تولید نیکل نیز وجود دارد، به گفته تحلیلگران تولیدکنندگان نیکل در اندونزی که برای ۷۵ درصد از گوگرد مورد استفاده خود به خاورمیانه وابسته هستند، ممکن است مجبور به کاهش تولید شوند.

اختلال در کشتیرانی در تنگه هرمز، پس از حملات ایالات متحده و اسرائیل به ایران و گسترش تلافی‌جویی تهران، تهدیدی برای کاهش عرضه گوگرد است. به گفته پیتیر هریسون، تحلیلگر شرکت مشاوره CRU، اندونزی که بیش از ۵۰ درصد از تولید جهانی نیکل را در خود جای داده است، تقریباً سه چهارم گوگرد خود را از خاورمیانه وارد می‌کند. نیکل این کشور عمدتاً برای ساخت فولاد ضد زنگ استفاده می‌شود. به گفته دو منبع در پالایشگاه‌های چینی در اندونزی، ذخایر گوگرد در کارخانه‌های نیکل لیچینگ اسیدی با فشار بالا به طور متوسط تنها برای یک تا دو ماه مصرف کافی است. گفتنی است قیمت گوگرد قبل از شروع

ایکس گفت که احتمالاً قیمت‌ها بیشتر افزایش خواهند یافت.

حال و هوای نزولی در بازار فیزیکی مس

در هفته‌های اخیر شاهد بروز نگرانی در بازار مس در سطح جهانی بوده‌ایم؛ این نگرانی حتی قبل از شروع حمله ایالات متحده و اسرائیل به خاک ایران آغاز شد. فروشندگان مس پیش از شروع جنگ در تلاش بودند تا محموله‌ها را تخلیه کنند، زیرا تقاضا در چین کاهش می‌یابد و معامله‌گران پیش از تعرفه‌های احتمالی، قراردادهای حمل مس به ایالات متحده را لغو می‌کنند.

اکنون مس در یک گسستگی تکان‌دهنده گرفتار شده است. بازار این فلز در دنیای واقعی به طور فزاینده‌ای با عرضه بیش از حد مواجه شده است، اما قیمت‌های آتی به لطف تقاضای سرمایه‌گذاران صعودی در سطوح نزدیک به رکورد باقی مانده‌اند. اما با انباشته شدن عرضه اضافی در صنعت فیزیکی و نگرانی‌ها در مورد رشد، سوال اساسی این است که این وضعیت تا چه مدت می‌تواند ادامه یابد؟

در هفته‌های اخیر، چندین معامله‌گر و تولیدکننده به سمت تخلیه مس به بازار نقدی روی آورده‌اند، که در تضاد شدید با تنها چند ماه پیش است که آنها مشوق‌های زیادی برای خرید محموله‌ها پرداخت می‌کردند. مس به سرعت در انبارهای سراسر جهان انباشته می‌شود؛ تاجاییکه موجودی بورس آتی شانگهای در ماه مارس به رکورد جدیدی رسیده است؛ زیرا

درگیری به حدود ۵۰۰ دلار در هر تن افزایش یافته بود و از آن زمان، به طور قابل توجهی، ۱۰ تا ۱۵ درصد دیگر افزایش یافته است.

یک منبع لجستیک مستقر در زامبیا گفت که در جنوب آفریقا، ذخایر فعلی گوگرد حدود ۹۰۰۰۰ تن در انبارها تنها برای چند هفته کافی خواهد بود. به گفته هریسون، جمهوری دموکراتیک کنگو سال گذشته حدود ۱.۳ میلیون تا ۱.۴ میلیون تن گوگرد برای تولید مس وارد کرد که اکثر آنها از خاورمیانه بود. البته باید خاطرنشان کرد که اسید سولفوریک همچنین می‌تواند به عنوان یک محصول جانبی ذوب مس تولید شود و معدنچیان مس در آفریقا که مالک یا در نزدیکی کارخانه‌های ذوب هستند، حداقل تا حدی از کمبود در امان خواهند بود.

آنتونی موکوتوما، مدیر کشوری شرکت First Quantum Minerals، به رویترز گفت که عملیات مس این شرکت در زامبیا تحت تأثیر قرار نگرفته است زیرا این شرکت اسید را از کارخانه‌های ذوب خود تأمین می‌کند. با این حال، طبق گفته مارتینز از پروژه بلو، همه معدنچیان به اسید تولید شده توسط کارخانه‌های ذوب دسترسی نخواهند داشت و بسیاری هنوز به خرید گوگرد متکی هستند.

رابرت فریدلند، بنیانگذار ایوانهو ماینز، که مالک مشترک یک کارخانه اسید سولفوریک با تولید روزانه ۱۲۰۰ تن در پروژه مس کاموا-کاکولا در کنگو در کنار شرکت زیجین ماینینگ است، در پستی در



صعودی جدید هستند. با این حال انتظار می‌رود بسیاری از تولیدکنندگان چینی تنها اوایل ماه آینده فعالیت خود را از سر خواهند گرفت. افزایش موجودی مس در چین در طول تعطیلات بیشتر از حد معمول بود.

شرکت تحقیقاتی Shanghai Metals Market با استناد به یک نظرسنجی بازار اعلام کرد که موجودی مس خصوصی در مراکز اصلی مصرف چین از جمله شانگهای، گوانگدونگ، جیانگ سو، ژجیانگ، چونگ کینگ و تیانجین تا روز پنجشنبه به ۵۳۱۷۰۰ تن افزایش یافت که بالاترین میزان از اوایل سال ۲۰۲۰ است.

در حالی که تولیدکنندگان فعلاً در برابر قیمت‌های بالا مقاومت می‌کنند، بسیاری از سرمایه‌گذاران همچنان به چشم‌انداز بلندمدت مس خوش‌بین هستند، زیرا شرط می‌بندند که محدودیت‌های مزمین عرضه معدن و افزایش استفاده در وسایل نقلیه الکتریکی، مراکز داده و انرژی‌های تجدیدپذیر، بازار را با کسری‌های عمده‌ای مواجه خواهد کرد.

اولیویا مارکهام، مدیر مشترک BlackRock World Mining Trust، در یادداشتی گفت: «تقاضای مس در حال افزایش است که ناشی از برق‌رسانی، افزایش مصرف برق، ساخت سریع مراکز داده مرتبط با هوش مصنوعی و گذار گسترده‌تر به انرژی است. اختلالات عملیاتی و زمان‌های چند دهه‌ای مورد نیاز برای راه‌اندازی پروژه‌های جدید همچنان زیربنای کسری‌های ساختاری در فلزات پایه کلیدی هستند.»

قیمت مس به بالاترین حد خود بوده است، به طوری که با کاهش عرضه در خارج از ایالات متحده و کشیده شدن تولیدکنندگان به یک جنگ پیشنهاد قیمت بی‌سابقه، قیمت‌ها به طور پیوسته افزایش یافته‌اند، زیرا محموله‌ها به سمت بنادر آمریکا کشیده شده‌اند.

سرمایه‌گذاران مس استدلال کردند که تجارت تعرفه‌ای، بقیه جهان را با کمبود فلز مواجه خواهد کرد، درست همانطور که عرضه جهانی به دلیل مجموعه‌ای از اختلالات در معادن کاهش یافته است، در حالی که به چشم‌انداز روشن بلندمدت تقاضا نیز اشاره می‌کنند. گفتنی است در ماه‌های اخیر نیز افزایش قیمت با هجوم سرمایه‌گذاران چینی به فلزات تشدید شد.

اکنون، به نظر می‌رسد که اقتصاد تجارت تعرفه‌ای ایالات متحده از هم پاشیده است. پرمیوم‌های معاملات آتی مس ایالات متحده ناپدید شدند و قراردادهای نقدی مس در بورس فلزات لندن (LME) تقریباً با کامکس نیویورک برابری کردند. همین موضوع نیز انگیزه برای تهیه محموله‌های جدید برای ارسال به ایالات متحده را از بین برد.

◀ قیمت مس کاهش یافت

در هفته‌های اخیر بهای مس با انتظار سرمایه‌گذاران برای افزایش تقاضا از سوی مصرف‌کنندگان صنعتی در چین، بزرگترین خریدار، پس از تعطیلات سال نو چینی، کاهش یافت. تحلیلگران بازار معتقد هستند که فلزات صنعتی اکنون فاقد محرک‌های

معامله‌گران و تولیدکنندگان می‌گویند تقاضا به ویژه در چین به طور قابل توجهی کاهش یافته است.

و در حالی که در بورس‌های لندن و نیویورک، تعداد خریداران هنوز بیش از دو برابر فروشندگان است، موازنه قدرت در حال تغییر است، زیرا برخی از صندوق‌ها موقعیت‌های فروش ایجاد می‌کنند و برخی دیگر پس از افزایش قیمت‌ها، شرط‌بندی‌های صعودی خود را کاهش می‌دهند.

مس در بورس فلزات لندن به دلیل آشفستگی فزاینده در خاورمیانه و افزایش تحویل به انبارهای بورس که ذخایر LME را به بالاترین حد خود در تقریباً ۱۷ ماه گذشته رسانده است، به سمت کاهش قیمت پیش می‌رود.

مارک هانسن، مدیر اجرایی شرکت بازرگانی Concord Resources Ltd، گفت: «هرچند مس یک صنعت بسیار مهم است و کمبود سرمایه‌گذاری در عرضه جدید به خوبی مستند شده است، اما اکنون در وضعیت بسیار بدی هستیم. متأسفانه، هرگونه ناامیدی، مس را برای تجارت نزولی آماده می‌کند.»

سال گذشته در بازار مس یکی از آشفته‌ترین سال‌های اخیر بوده است. در بیشتر سال ۲۰۲۵، تهدید تعرفه‌ها توسط رئیس‌جمهور دونالد ترامپ، تجارت آریترائو بسیار پرسودی را برانگیخت که حجم عظیمی از فلز را به ایالات متحده کشاند، جایی که قیمت‌ها بسیار بالاتر از سایر نقاط جهان افزایش یافته بود.

تجارت تعرفه‌ای عامل اصلی در افزایش

در ارزیابی عملکرد صنعت فولاد دنیا مطرح شد

روند نزولی تولید ادامه دارد

بررسی عملکرد فولادسازان دنیا در نخستین ماه از سال ۲۰۲۶، حکایت از تداوم نزولی تولید در این صنعت استراتژیک دارد. این افت در حالی ثبت می‌شود که تولید فولاد در سال گذشته نیز منفی و کاهشی گزارش شده است. مجموع تولید فولاد دنیا در ماه ژانویه امسال با افت ۶,۵ درصدی به ۱۴۷,۳ میلیون تن رسیده است. با وجود روند کاهشی تولید فولاد خام در سال‌های اخیر، تولید محصولات ویژه فولادی رو به رشد بوده است. گویی بسیاری از کشورها به سمت تولید محصولات با تکنولوژی بالا پیش رفته‌اند. هم‌زمان سیاست‌های تعرفه‌ای ترامپ از مهم‌ترین شاخص‌های موثر بر عملکرد فولادسازان دنیا به خصوص در کشورهای اروپایی بوده است.



زهرا مومنی
پیام‌آور معدن و فولاد

کاهش داشته است. ایالات متحده ۲,۱ میلیون تن تولید کرده است که ۷,۶ درصد افزایش داشته است. سایر کشورها ۱,۱ میلیون تن تولید کرده‌اند که ۱۱,۳ درصد کاهش داشته است.

◀ تعرفه آسیب‌زا روی فلزات استراتژیک

در طول بیش از یک سال اخیر سیاست‌های تعرفه‌ای ترامپ فعالان صنایع معدنی از جمله واحدهای فولادی را تحت تأثیر قرار داده است. اتحادیه اروپا امیدوار است دولت ترامپ به‌زودی تعرفه‌های سنگین بر محصولات فولادی و آلومینیومی را کاهش دهد، اما اختلافات تجاری میان دو سوی اقیانوس اطلس همچنان ادامه دارد. مقامات اروپایی می‌گویند تعرفه‌های فعلی آمریکا بر محصولات ثانویه فولاد و آلومینیوم، سقف ۱۵ درصدی توافق سال گذشته را نقض کرده و هزینه‌های صادراتی اروپا را افزایش داده است. واشنگتن قصد دارد در هفته‌های آتی فهرست کالاهای مشمول تعرفه ۵۰ درصدی را کوچک‌تر کند، اما این تغییر شامل شمش و مواد اولیه نمی‌شود.

ابهام در سیاست‌های تجاری جدید آمریکا و محدودیت‌های اعمال شده توسط دیوان عالی این کشور موجب شده است پارلمان اروپا روند تصویب توافق تجاری با واشینگتن را به حالت تعلیق درآورد. با این حال، مدیر تجاری اتحادیه اروپا از ادامه رایزنی‌ها با طرف آمریکایی خبر داده و سیگنال‌هایی مبنی بر حل مشکل دریافت شده است. کارشناسان

فولاد تولید کرده که ۱۰,۵ درصد افزایش داشته است. ایالات متحده ۷,۱ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۳,۳ درصد افزایش داشته است. ژاپن ۶,۸ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۰,۵ درصد کاهش داشته است. در همین حال کره جنوبی ۵,۶ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۰,۵ درصد افزایش داشته است.

تخمین زده می‌شود روسیه ۵,۵ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۷,۴ درصد کاهش داشته است. گفتنی است ترکیه ۳,۴ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۵,۸ درصد افزایش داشته است.

آلمان ۳,۱ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۱۵ درصد افزایش داشته است. برزیل با ۱,۴ درصد کاهش، ۲,۷ میلیون تن تولید کرد. ایران با ۱۵,۱ درصد افزایش، ۲,۶ میلیون تن فولاد تولید کرد.

◀ تولید فولاد ضد زنگ ۲,۱ درصد

افزایش یافت

انجمن جهانی فولاد ضد زنگ، ارقامی را برای سال ۲۰۲۵ منتشر کرده است که نشان می‌دهد کل تولید فولاد ضد زنگ در کارگاه‌های ذوب، ۶۴,۲ میلیون تن بوده است که در مقایسه با سال ۲۰۲۴ برابر ۲,۱ درصد افزایش داشته است.

آسیا ۵۵,۳ میلیون تن فولاد تولید کرده است که در مقایسه با سال ۲۰۲۴، برابر ۲,۷ درصد افزایش داشته است. اتحادیه اروپا ۵,۷ میلیون تن فولاد تولید کرده که ۱,۹ درصد

انجمن جهانی فولاد تولید فولاد خام در ژانویه ۲۰۲۶ را اعلام کرد. تولید فولاد خام جهان برای ۶۹ کشور، گزارش‌دهنده به انجمن جهانی فولاد در ژانویه ۲۰۲۶ به ۱۴۷,۳ میلیون تن رسید که در مقایسه با ژانویه ۲۰۲۵، برابر ۶,۵ درصد افت را نشان می‌دهد. در همین حال بررسی تولید فولاد خام براساس منطقه نیز حکایت از آن دارد که منطقه آفریقا در ژانویه ۲۰۲۶ برابر ۲ میلیون تن فولاد تولید کرده که در مقایسه با مدت مشابه سال ۲۰۲۵، برابر ۵,۸ درصد بیشتر شده است. مجموع تولید فولاد در آسیا و اقیانوسیه برابر ۱۰۷,۶ میلیون تن بوده که ۸,۶ درصد کاهش داشت. ۲۷ کشور عضو اتحادیه اروپا نیز ۱۰,۳ میلیون تن فولاد تولید کرد که ۲,۳ درصد کاهش داشت. خاورمیانه ۴,۸ میلیون تن فولاد تولید کرد که ۱۲,۶ درصد افزایش داشت. آمریکای شمالی ۹,۲ میلیون تن فولاد تولید کرد که ۰,۶ درصد کاهش داشته است.

روسیه و سایر کشورهای مستقل مشترک المنافع به همراه اوکراین ۶,۵ میلیون تن تولید کردند که ۸,۶ درصد کاهش داشت. آمریکای جنوبی ۳,۴ میلیون تن فولاد تولید کرد که ۱,۲ درصد کاهش داشت.

◀ ۱۰ کشور برتر تولیدکننده فولاد

تخمین زده می‌شود چین در ژانویه ۲۰۲۶ برابر ۷۵,۳ میلیون تن فولاد تولید کرده باشد که نسبت به ژانویه ۲۰۲۵ برابر ۱۳,۹ درصد کاهش داشته است. هند ۱۵,۱ میلیون تن

میلیاردها دلار عوارض به واردکنندگان کند. این موج شکایت‌ها، به گزارش فایننشال تایمز، پس از آن شدت گرفت که دیوان عالی ایالات متحده هسته اصلی برنامه تعرفه‌ای ترامپ را لغو کرد؛ حکمی که کاخ سفید در ابتدا تلاش داشت آن را کم‌اهمیت جلوه دهد.

نیل کاتیال، وکیلی که به نمایندگی از شرکت‌های آمریکایی در دیوان عالی استدلال کرد، اعلام کرده است یک کارگروه ویژه برای پیگیری بازپرداخت‌ها تشکیل داده و تأکید کرده که دولت باید «بدون بازی و تعلل» این مبالغ را بازگرداند. هرچند دولت ابتدا نسبت به بازگرداندن پول‌ها ابراز تردید کرده بود، اما اکنون سیگنال داده که در صورت تأیید دادگاه‌های پایین‌تر، با بازپرداخت‌ها مخالفت نخواهد کرد. جیمیسون گریر، نماینده تجاری آمریکا، نیز گفته است شرکت‌ها می‌توانند ادعای خود را در دادگاه مطرح کنند و روند رسیدگی طبق روال قضایی انجام خواهد شد.

همزمان، سیاست تعرفه‌ای ترامپ همچنان شرکای تجاری آمریکا را در بلا تکلیفی نگه داشته است. دولت از این هفته تعرفه ۱۰ درصدی بر واردات جهانی اعمال کرده که برای ۱۵۰ روز برقرار خواهد بود. اما ترامپ تهدید کرده است که این نرخ ممکن است برای برخی کشورها به ۱۵ درصد یا حتی بالاتر افزایش یابد. دیپلمات‌ها در واشنگتن در تلاش‌اند از قرار گرفتن در فهرست نرخ‌های بالاتر جلوگیری کنند، در حالی که مقامات آمریکایی همچنان درباره چارچوب نهایی سیاست‌ها، شفافیت محدودی ارائه می‌دهند.

در تحولی دیگر، صندوق بین‌المللی پول (IMF) نیز از سیاست‌های اقتصادی دولت ترامپ انتقاد کرده و نسبت به تعرفه‌ها هشدار جدی داده است. این نهاد همچنین تأکید کرده است که نقش نهادهای آماری، نظارتی و مالیاتی آمریکا باید محترم شمرده شود و از هرگونه تضعیف استقلال آن‌ها ابراز نگرانی کرده است.

اتحادیه اروپا طی یک دهه اخیر رشد چشمگیری داشته و صادرات غیرمستقیم چین در پنج سال گذشته تقریباً دو برابر شده است.

با نزدیک شدن به انقضای تدابیر حفاظتی فعلی اتحادیه اروپا در ماه ژوئن، فعالان صنعت بر لزوم نهایی شدن مکانیسم تجاری جدید تا اول جولای ۲۰۲۶ تأکید دارند. این توافق باید شامل محصولات نهایی نیز باشد تا از سرازیر شدن مازاد ظرفیت جهانی به بازار اروپا جلوگیری کند.

پارلمان اروپا نیز در تاریخ ۲۴ فوریه (۵ اسفند) نشست کلیدی برای بررسی آینده توافق تجاری با آمریکا برگزار خواهد کرد. صنعت فولاد اروپا اصرار دارد که هرگونه توافق باید قابل پیش‌بینی، متقابل و دارای مکانیسم‌های واکنشی قدرتمند باشد تا ثبات بازار حفظ شود.

میلیاردها دلار عوارض در خطر بازپرداخت

بیش از ۹۰۰ شرکت آمریکایی با طرح شکایتی بی‌سابقه، دولت ایالات متحده را به چالش کشیده‌اند. پس از لغو هسته اصلی برنامه تعرفه‌ای ترامپ توسط دیوان عالی، موجی از دعاوی حقوقی برای بازپس‌گیری میلیاردها دلار عوارض گمرکی آغاز شده است؛ در حالی که کاخ سفید نیز با سیاست‌های تجاری نامشخص و هشدارهای بین‌المللی روبه‌روست.

بیش از ۹۰۰ شرکت آمریکایی علیه رژیم تعرفه‌ای دونالد ترامپ اقامه دعوی کرده‌اند؛ اقدامی که می‌تواند دولت را وادار به بازپرداخت

پیش‌بینی می‌کنند انتقال به سیاست تجاری جدید ممکن است چندین ماه زمان ببرد، اما تلاش‌ها برای کاهش تنش‌ها ادامه دارد.

طبق گزارش‌های تازه، صادرات فولاد اتحادیه اروپا به ایالات متحده در نیمه دوم سال ۲۰۲۵ پس از اعمال تعرفه‌های سنگین ۵۰ درصدی، با کاهش شدید ۳۰ درصدی مواجه شده است؛ این وضعیت فشار مضاعفی بر تولیدکنندگان اروپایی وارد کرده و ضرورت دستیابی به توافقی متقابل و پیش‌بینی‌پذیر بیش از پیش احساس می‌شود.

گزارش انجمن آهن و فولاد اروپا نشان می‌دهد که کاهش صادرات فولاد به آمریکا، پیامد مستقیم تعرفه‌های اعمال‌شده توسط واشینگتن است و صنعت فولاد اروپا را در معرض چالش‌های جدی قرار داده است. این فشارها نه تنها تولیدکنندگان، بلکه مشتریان اروپایی را نیز تحت تأثیر قرار داده و لزوم دستیابی به یک توافق تجاری منصفانه را برجسته‌تر کرده است.

این مسئله تنها به محصولات فولادی محدود نمی‌شود؛ گسترش تعرفه‌ها به کالاهای با محتوای فولاد بالا مانند ماشین‌آلات و تجهیزات، نگرانی‌ها را دوچندان کرده است. مدیرعامل یوروفر این روند را سیگنالی خطرناک برای صنعت و اقتصاد اروپا توصیف کرده است.

یکی از دغدغه‌های اصلی، افزایش واردات فولاد در قالب محصولات نهایی است. آمارها نشان می‌دهد که واردات غیرمستقیم فولاد به

دامنه آسیب‌های اقتصادی جنگ گسترش یافت

تورم در کمین اقتصاد جهان

بین‌المللی انرژی نیز اثری در کاهش قیمت نفت نداشت. مقامات اروپایی در مصاحبه با بلومبرگ اعلام داشته‌اند که تداوم این جنگ می‌تواند تورم را به بالای سه درصد برساند.

احتمال تغییر ریل در فدرال رزرو

روز گذشته شاخص قیمت مصرف کننده آمریکا (Cpi) مطابق با پیش بینی‌ها در عدد ۲.۴ درصد منتشر شد که این عدد همواره معیار اصلی فدرال رزرو برای تعیین نرخ بهره در ماه آتی است اما این بار متغیر جنگ ایران نیز بسیار تعیین کننده است و برخی نگرانند که ترس از تورم انتظاری جنگ منجر به تغییر ریل فدرال رزرو شده و نرخ بهره را پس از دو سال کاهش مداوم، صعودی کند.

کاشکاری، رئیس فدرال رزرو مینی‌سوپولیس گفت؛ حملات آمریکا به ایران، می‌تواند باعث تجدیدنظر او در مورد نرخ‌های آینده شود. کاشکاری گفت؛ او باید داده‌های اقتصادی بیشتری را رصد کند و برای درک بهتر چشم‌انداز نرخ بهره، باید دانست که اثر رشد سطح قیمت‌ها در بخش انرژی بر روی نرخ تورم چقدر پایدار خواهد بود.

از سوی دیگر، جان ویلیامز، رئیس فدرال رزرو نیویورک، گفت؛ جنگ علیه ایران به‌طور علنی بر چشم‌انداز تورمی تاثیر می‌گذارد و باید دید که این وضعیت چقدر پایدار است و چه مدت طول می‌کشد؟ از نظر ویلیامز، جنگ ایران نااطمینانی در مورد آینده اقتصاد را افزایش می‌دهد. به‌زعم او، هیچ‌کس نمی‌تواند مطمئن باشد که این وضعیت چقدر طول خواهد کشید یا پیامدهای گسترده‌تر این رویدادها از نظر شرایط مالی و قیمت نفت چیست؟

اهرم فشار بر روندهای بلند مدت

اقتصاد جهانی در سال ۲۰۲۶ بر پایه تضعیف دلار، کاهش نرخ بهره در اروپا و آمریکا و رشد تقاضا در چین وارد فاز رونق شده و توانسته با مهار اثرات تورمی کووید، سیر مثبتی را آغاز کند اما آغاز جنگ در ایران و ترس از طولانی شدن آن ریسک جدیدی را به دو طرف طیف رونق اقتصادی یعنی غرب و شرق وارد می‌کند و طبیعی است که فشار تورمی این اتفاقات منجر به ایجاد یک اهرم جدید علیه دولت‌های متخاصم برای پایان هرچه سریعتر آن شود.

استمرار جنگ در خاورمیانه نگرانی فعالان و کارشناسان اقتصادی را نسبت به رسوب تورم انرژی در سایر بخش‌های اقتصادی را افزایش داده است. اروپایی‌ها نگران برگشت تورم به دوران کووید هستند و آمریکایی‌ها معتقدند فدرال رزرو در نشست این ماه خود نسبت به تغییر نرخ بهره کاملاً محافظه کارانه عمل خواهد کرد. نگرانی‌ها محدود به غرب نیست و چین نیز ترجیح داده با قطع صادرات سوخت، تاب آوری خود را نسبت به این بحران افزایش دهد.



و گازوئیل را به تعلیق در آورند و حتی برای لغو محموله‌هایی که پیش‌تر توافق شده‌اند، با خریداران مذاکره کنند. دلیل اصلی این تصمیم، نگرانی از اختلال در عرضه نفت خام به دلیل جنگ در خاورمیانه است. فاریس پالیسی نیز در گزارشی اعلام داشت: وزارت انرژی ایالات متحده هشدار داده است که بعید است قیمت بنزین و گازوئیل تا اواسط سال ۲۰۲۷ به سطح قبل از جنگ بازگردد و این امر باعث افزایش هزینه‌ها برای صنایع مختلف از کامیون‌داری و کشاورزی گرفته تا خطوط هوایی و خرده‌فروشان خواهد شد.

رویتز نیز در گزارشی مدعی شد: بسته شدن تنگه هرمز روزانه حدود ۳ تا ۴ میلیون بشکه گازوئیل (معادل ۵ تا ۱۲٪ مصرف جهانی) را از بازار خارج کرد. قیمت گازوئیل آمریکا ۲۸ دلار در هر بشکه افزایش یافته و در اروپا قیمت گازوئیل ۵۵٪ افزایش یافته و به ۱۶۵ دلار در هر تن رسیده.

احتمال جهش تورم در سمت تقاضا

بالا ماندن دو هفته‌ای قیمت نفت و تضعیف اخبار مثبت قبلی منجر به افزایش نگرانی‌های تورمی شده است و اعلام رسمی تزریق ۴۰۰ میلیون بشکه ای ذخایر استراتژیک توسط آژانس

با بالا گرفتن جنگ در خاورمیانه و اختلال جدی در رفت و آمد کشتی‌ها و نفتکش‌ها در تنگه هرمز، بازارهای جهانی و خصوصاً نفت، گاز و مشتقات آن جهش قیمتی قابل توجهی را تجربه کردند و در روز دوازدهم جنگ، قیمت نفت مجدداً به بالای سطح ۱۰۰ دلاری رسید. این در حالیست که پیشتر، دونالد ترامپ رئیس‌جمهور آمریکا این افزایش قیمت را موقتی قلمداد کرده بود.

کاهش تولید در خاورمیانه

اولین پیامد اختلال در تنگه هرمز، کاهش تولید در میدین نفتی خاورمیانه است. بر اساس اعلام بلومبرگ، «شرکت SLB، بزرگترین ارائه دهنده خدمات میدان نفتی در جهان، از آغاز تعلیق فعالیت خود در برخی از کشورهای خاورمیانه خبر داد.» بنابر اعلام دولت عراق، اسکله نفتی این کشور نیز موقتاً تعطیل شده و همین امر منجر به اطمینان فعالان بازار نفت از کاهش عرضه در آینده و عدم کاهش قیمت‌ها شد.

تورم در کمین اقتصاد جهانی

بر اساس اعلام بلومبرگ، چین به بزرگ‌ترین پالایشگاه‌های خود دستور داده تا صادرات بنزین

برای آفرینش تحولات اقلیمی، چند سال زمان داریم؟

ذهنیت اقلیم محور



انتشار گازهای گلخانه‌ای تا ۳۰ سال آینده باید به سطح صفر خالص برسد. رسیدن به چنین هدف بلندپروازانه‌ای نیازمند تحولات عظیم در نحوه تولید و ذخیره‌سازی انرژی، تولید کالا، پرورش مواد غذایی و گرم کردن ساختمان‌هاست. برای شرکت‌ها، این یعنی پیدا کردن روش‌های جدید و البته سریع برای انجام همه کارها.

رهبران امروزی در تنگنا هستند. از یک طرف، دنیای فقیرتر و بی‌ثبات‌تر برای رهبران کسب و کار جذاب نیست. خیلی از آنها به دنبال سرمایه‌گذاری‌هایی هستند که در آینده برایشان نفع داشته باشد.

بنابراین این رهبران برای تغییر انگیزه دارند، آن هم انگیزه‌ای قوی. اما از طرف دیگر، از نظر قانونی تعهد دارند کاری را انجام دهند که به نفع سهامداران باشد. خیلی از این سهامداران در یک افق زمانی کوتاه‌تر تصمیم‌گیری می‌کنند. و این تغییرات ضروری در کوتاه مدت، بیشتر هزینه دارند، بدون اینکه ارزش افزوده چندانی داشته باشند. باس می‌گوید: «سیمان سبز یا فولاد سبز کیفیت بهتری ندارد، برق سبز درخشان‌تر نیست، اما در بسیاری موارد اینها گران‌تر تمام می‌شوند. ما مدیران عامل را در چنین موقعیت غیرقابل دفاعی قرار می‌دهیم.» باس می‌خواهد شاهد باشد که رهبران دفاع از سیاست‌هایی را شروع کنند که یا به «انرژی پاک سوبسید بدهد یا برای انرژی ناپاک مالیات تعیین کند» تا انگیزه‌های سودآوری کوتاه مدت شرکت‌ها با انگیزه‌های بلندمدت آنها هم‌راستا شود.

پنجم: سرمایه‌گذاری‌های اقلیمی پرریسک همراه با پاداش زیاد هستند

به گفته رأس، رهبران و سرمایه‌گذاران حتی در صورت عدم تغییرات سیاست عمومی، سرمایه‌گذاری‌های اقلیمی را کم‌ارزش می‌دانند. آنها وقتی می‌خواهند برای سرمایه‌گذاری در یک کارخانه جدید تصمیم‌گیری کنند، باید ارزیابی کنند چقدر برایشان هزینه دارد و طی سه دهه آینده چقدر درآمدزایی خواهد داشت. اگر رقم دومی به اندازه کافی بیشتر از رقم اولی باشد، تصمیم می‌گیرند جلو بروند. با چنین رویکردی، سرمایه‌گذاری در سیمان سبز یا فولاد سبز، جذاب به نظر نمی‌رسد. اما در عوض فرض کنید که این کارخانه یک تکنولوژی جدید و پیشرفته را تست می‌کند. اگر این پروژه شکست بخورد، کل این تلاش‌ها را کنار می‌گذارید. اما اگر موفق شود، گزینه‌هایی برای توسعه دارید. خیلی از صنایع در حال حاضر چنین تفکری دارند.

بزرگ‌تر هم خواهد شد، چون بلایای طبیعی، محدودیت منابع و بیماری‌های جدید، هرگونه برنامه‌ریزی را به هم می‌ریزند. باس می‌گوید: «گاهی به مخاطبان خود می‌گویم اگر مدیریت در دوران کووید را دوست داشتید، عاشق تغییرات اقلیمی می‌شوید. با این حال، برخلاف قدرت مخرب کرونا که با افزایش ایمنی مردم شدت آن کاهش یافت، شدت تخریب تغییرات اقلیمی در طول زمان بیشتر و بیشتر خواهد شد.»

دوم: رهبران باید آماده واکنش نشان دادن باشند

کسب و کارهایی در آینده موفق خواهند بود که خودشان را با تهدیدات ناشی از تغییر اقلیم وفق دهند و از فرصت‌ها بهره ببرند. باس می‌گوید: «در مسیر این تحول، باید چیزهای زیادی بسازیم و بخریم و اختراع و نصب کنیم تا برای هر کسی که یک راه حل هم ارائه کند، فرصت‌های بزرگی به وجود آید.»

سوم: رهبران باید پایداری را از «سیلو» خارج کنند

یک مدیر ارشد پایداری استخدام کنید سپس همه چیز را رها کنید، فراموش کنید. با توجه به تغییراتی که برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای مورد نیاز است، دانش پایداری باید در کل یک سازمان اشاعه پیدا کند. تیم‌های مالی و عملیاتی باید ریسک را به شکل متفاوتی محاسبه کنند. تیم‌های تحقیق و توسعه باید به شکل متفاوتی نوآوری داشته باشند. تیم‌هایی که به دنبال ورود به بازارهای جدید هستند، باید به شکل متفاوتی استراتژی‌سازی کنند. باس می‌گوید: «رهبران کسب و کار در هر حوزه‌ای، برای هدایت سازمانشان باید این واقعیت را بدانند.»

چهارم: ترویج سیاست‌هایی با تفکر بلندمدت

وضعیتی که بشر در حال حاضر در آن قرار دارد واضح است: بعد از افزایش انتشار گازهای گلخانه‌ای از زمان انقلاب صنعتی، دمای کره زمین - و تناوب رویدادهای آب و هوای شدید - هم افزایش یافته است. دنیا در مسیری قرار گرفته بود که می‌گفتند تا پایان قرن، دمای زمین چهار درجه بالاتر از سطح قبل از صنعتی شدن خواهد بود. اما به یمن افزایش سریع استفاده از انرژی‌های پاک، این پیش‌بینی به سه درجه تغییر یافته است. مگان باس، استادیار استراتژی در مدرسه کلاگ، می‌گوید: «از نظر من این یک پیشرفت است، اما هدفی که می‌خواهیم به آن برسیم، این نیست. دانشمندان می‌دانند که اگر بخواهیم دنیا به همان چیزی تبدیل شود که می‌دانیم، باید اجازه ندهیم این افزایش دما به بیشتر از یک و نیم درجه برسد.» اما برای تحقق این هدف، انتشار گازهای گلخانه‌ای تا ۳۰ سال آینده باید به سطح صفر خالص برسد. رسیدن به چنین هدف بلندپروازانه‌ای نیازمند تحولات عظیم در نحوه تولید و ذخیره‌سازی انرژی، تولید کالا، پرورش مواد غذایی و گرم کردن ساختمان‌هاست. برای شرکت‌ها، این یعنی پیدا کردن روش‌های جدید و البته سریع برای انجام همه کارها. باس می‌گوید: «ما باید به اندازه انقلاب صنعتی تحول‌آفرین باشیم. اما برای انجام این کار فقط ۳۰ سال وقت داریم، نه ۱۵۰ سال.»

تغییر بدون هزینه نخواهد بود. اما برای شرکت‌هایی که عزم راسخ دارند، فرصت‌های زیادی وجود دارد. بهره بردن از این فرصت‌ها، به چیزی نیاز دارد که باس آن را «ذهنیت رهبری اقلیم‌محور» می‌نامد. این ذهنیت رهبری ویژگی‌هایی دارد.

اول: رهبران باید موقعیت را با دقت در نظر بگیرند

تغییرات اقلیمی مشکل یک آینده دور نیست. این مشکل مربوط به همین امروز است و در آینده



معدن و استخراج
پژوهش و اکتشاف
معدن و استخراج



ایمپاسکو
ساخت و ساز
تولید و توزیع

شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران
Iran Mineral Production and Supply company



تلفن: ۰۲۱-۸۸۹۱۲۵۹۳ / شماره: ۰۲۱-۸۸۸۰۶۷۵۸
وبسایت: www.impasco.gov.ir / ایمیل: info@impasco.gov.ir

آدرس: خیابان ولیعصر (عج)، ضلع شمالی میدان ولیعصر (عج)،
نیش کوچه ملایی، پلاک ۱۷۱۳، برج جنوبی



شرکت فولاد خوزستان دربالترین سطح تعالی کشور

- ♦ ارتقاء بهره‌وری و تمرکز بر منابع و قابلیت‌ها
- ♦ افزایش تولید و ارتقاء کیفیت
- ♦ تامین نیازها و انتظارات مشتریان داخلی
- ♦ توسعه بازارهای صادراتی
- ♦ حفاظت از محیط زیست و تحول در ایمنی و بهداشت حرفه‌ای
- ♦ استفاده از فناوری‌های نوین جهت پایداری و ارتقاء رقابت پذیری محصولات



محصولات: اسلب، بلوم، بیلت

- ♦ برنده تندیس زرین جایزه ملی تعالی سازمانی
- ♦ موفق‌ترین شرکت در بومی سازی فناوری صنعت فولاد کشور
- ♦ دریافت‌کننده تندیس طلایی رعایت حقوق مصرف‌کنندگان در ۵ سال متوالی
- ♦ دارنده تندیس زرین شرکت صنعتی برتر در حوزه مسئولیت‌پذیری اجتماعی و خدمات رسانی به مردم
- ♦ دارنده جایزه بین‌المللی تولید برترین محصول منطبق با شاخص‌های بازار جهانی

♦ صادرکننده نمونه کشور
در سال ۱۳۹۸



نشانی: اهواز، کیلومتر ۱۰ جاده بندر امام خمینی / کد پستی: ۶۱۷۸۸-۱۳۱۱۱
تلفن گویا: ۰۶۱-۳۲۱۳۸۰۸۰ / دورنگار: ۰۶۱-۳۲۹۰۸۰۸۰-۲
تلفکس روابط عمومی: ۰۶۱-۳۲۹۰۸۳۱۰
www.ksc.ir / [email:info@ksc.ir](mailto:info@ksc.ir)

عیدتان نسج و فرخنده باد

۱ ۴ ۰ ۵

ما را همچنان، اینگونه می‌شناسند

قدیمی‌ترین مجموعه فولادی و اولین تولیدکننده شمش فولادی به روش قوس الکتریک در جنوب شرق



آدرس کارخانه: کرمان - بردسیر
کیلومتر ۴ جاده نگار به بافت
۰۳۴ - ۳۶۶۰



فولادشیر بردسیر
Bardsir Mashiz Steel co